



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
1 из 44

Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2021 года

ОДОБРЕН

Наблюдательным советом

ТОО «СК-Фармация»

22 апреля 2022 года протокол №2



СК-ФАРМАЦИЯ

БЕСПЕРЕБОЙНОЕ
ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЛС И МИ
В ПОСТПАНДЕМИЧЕСКИЙ
ПЕРИОД

2021

ГODOVOЙ ОТЧЕТ
ТОО «СК-ФАРМАЦИЯ»

г. Нур-Султан, 2022 год



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
2 из 44

Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2021 года

УВАЖАЕМЫЙ ЧИТАТЕЛЬ!

Вы держите в руках Годовой отчет ТОО «СК-Фармация», в котором отражены наши цели и результаты работы по бесперебойному обеспечению населения лекарственными средствами и медицинскими изделиями в рамках гарантированного объема бесплатной медицинской помощи и в системе обязательного социального медицинского страхования в условиях пандемии и надлежащего исполнения роли Единого дистрибьютора

Желаем Вам приятного чтения!

Система Единой дистрибуции ЛС и МИ в рамках ГОБМП и ОСМС в Республике Казахстан создана в соответствии с постановлением Правительства РК от 11 февраля 2009 года № 134 «О некоторых вопросах по внедрению Единой системы дистрибуции лекарственных средств в рамках ГОБМП» с целью консолидации закупа ЛС, МИ в рамках ГОБМП.

Постановлением Правительства РК от 7 ноября 2009 года № 1781 товарищество с ограниченной ответственностью «СК-Фармация» определено Единым дистрибьютором по запуску ЛС, МИ, услуг по хранению и транспортировке ЛС, МИ и заключению договоров, долгосрочных договоров, а также организации закупа медицинской техники в рамках ГОБМП.



СК-ФАРМАЦИЯ

А. А. А.



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
3 из 44Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2021 года

ОГЛАВЛЕНИЕ

1_ОБЗОР

Приветственное слово Председателя Наблюдательного совета	5
Приветственное слово Председателя Правления	6
Взаимодействие с заинтересованными сторонами	7

4

2_СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

Миссия, видение и стратегические инициативы	9
Стратегия развития	10
Программа Перезагрузки СК-Фармация	13
Обзор фармацевтического рынка	14

9

3_РЕЗУЛЬТАТЫ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Состояние закупа ЛС и МИ	15
Отгрузка ЛС и МИ медицинским организациям	20
АЛО в рамках деятельности ЕД	21
Поддержка ОТП	22

15

4_РЕЗУЛЬТАТЫ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Результаты финансовой деятельности	25
Управление денежными потоками	26
Управление рисками и внутренний контроль	30
Управление персоналом	33

25

5_ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

Основные принципы и структура корпоративного управления	37
Единственный участник	38
Наблюдательный совет	38
Правление	41
Ревизионная комиссия	41

37

6_КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ 2021 ГОДА

43



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
4 из 44

Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2021 года

1_ОБЗОР

2009

- Образование ТОО «СК-Фармация» как подразделение ФНБ «Самрук-Казына», в целях бесперебойного обеспечения населения качественными и доступными ЛС в рамках ГОБМП, экономии бюджетных средств, содействия развитию фармацевтической промышленности Республики Казахстан

2013

- Передача права владения и пользования 100% государственной долей участия в «СК-Фармация» в Министерство здравоохранения Республики Казахстан

2018

- Централизация амбулаторного лекарственного обеспечения

2019-2023

- Новая стратегия развития

2020

- Внедрение Обязательного социального медицинского страхования
- Единый дистрибьютор наделен функциями по поставке, хранению ЛС и МИ мобилизационного резерва
- Единый дистрибьютор для приема гуманитарной помощи ЛС и МИ
- Полномочия по оптовому закупу ЛС и МИ для последующей реализации в розничной сети

2021

- Завершен пилотный проект по цифровизации холодовой цепи вакцин.
- Завершен пилотный проект маркировки ЛС и МИ
- Реализация Комплексного плана развития фармацевтической промышленности РК на 2020-2025 гг. Поддержка развития отечественного производства ЛС и МИ



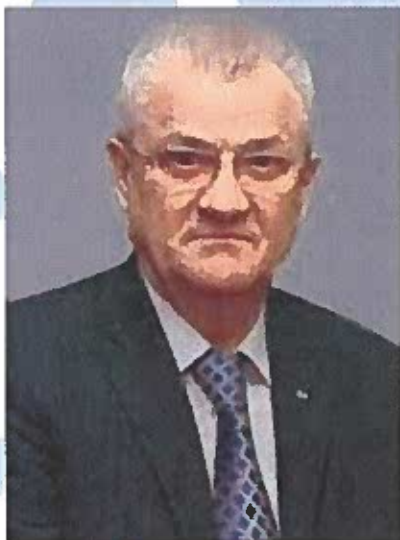
СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
5 из 44Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2021 года

Приветственное слово Председателя Наблюдательного совета

Уважаемые читатели отчета, коллеги, партнеры!



**Кандидат
экономических наук**
заместитель
Председателя Союза
транспортников
Казахстана
«KAZLOGISTICS»

**Лавриненко Юрий
Иванович**

Пандемия, а также события и результаты прошедшего года в очередной раз подчеркнули важность и актуальность вопроса бесперебойного лекарственного обеспечения.

Пандемия заставила в очередной раз переосмыслить ценности в сторону усиления акцентов на безопасность населения.

Как отметил Глава государства в своем послании народу Казахстана от 1 сентября 2021 года для борьбы с распространением COVID-19 необходимо подготовить всю систему здравоохранения к переходу на регулярную вакцинацию.

Эпидемиологическая ситуация в стране по настоящее время остается непростой. Уделяя особое внимание вопросам безопасности и здоровья людей, в рамках недопущения распространения коронавирусной инфекции Единым дистрибьютором закуплены 6 видов вакцин: Гам-Ковид-Вак (Спутник V) как производства Карагандинского фармацевтического комплекса, так и производства Российской Федерации, QazCovid-in (QazVac) отечественного производства, Hayat-Vax китайская вакцина компании Sinopharm, произведенная на территории ОАЭ, Coronavac китайская вакцина компании Sinovac Biotech, Vero Cell китайская вакцина компании Sinopharm, Комирнати вакцина компании Пфайзер производства США. Таким образом обеспечена доступность вакцинации **13,8 млн. граждан.**

Вместе с тем, в целях национальной безопасности, Главой государства поставлена задача повысить долю лекарственных средств и медицинских изделий отечественного производства до 50% в 2025 г.

На сегодняшний день действуют **88 долгосрочных договора**, заключенные с **34 отечественными товаропроизводителями** на поставку 4 688 наименований лекарственных средств и медизделий.



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
6 из 44

Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2021 года

Приветственное слово Председателя Правления



Искалиев Ерхат Серикович

кандидат экономических
наук, MBA, DBA

Уважаемые читатели отчета, коллеги, партнеры!

Рады приветствовать Вас на страницах отчета ТОО «СК-Фармация» по итогам 2022 года.

Ключевым аспектом в условиях пандемии стало бесперебойное обеспечение здоровья населения страны. В кратчайшие сроки проведена полная **Перезагрузка системы**, где основной акцент направлен на пациентоориентированную систему лекарственного обеспечения.


В первую очередь **были созданы запасы** лекарственных препаратов, средств индивидуальной защиты в медорганизациях, а также на складах Единого дистрибьютора для оперативной отгрузки.

Система электронных закупок позволила достичь экономии **до 32,7 миллиарда тенге** в проведенных закупках, за счет открытой конкуренции и прозрачности закупочных процедур. При этом, с момента создания единой дистрибуции **общая экономия средств**, выделенных на лекарственное обеспечение в рамках ГОБМП, составила **162,9 млрд. тенге**.

Также, стратегически важным было **повышение эффективности процессов логистики** медикаментов. Предпринятые меры позволили сократить в четыре раза сроки транспортировки лекарств, усилить оперативность и своевременность поставок.

В целях **недопущения задержки гуманитарных грузов** была разработана **модель предварительного информирования**, когда документы по направляемому в страну гуманитарному грузу высылаются заблаговременно.

Также Единым дистрибьютором предложена **новая пациентоориентированная модель планирования**. На сегодняшний день при непосредственном участии сотрудников СК-Фармация Министерством здравоохранения завершается пилот по разработанному проекту.

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 7 из 44
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2021 года		

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Взаимодействие с заинтересованными сторонами является неотъемлемой частью устойчивого развития Товарищества и является ежедневной практикой в рамках текущей операционной деятельности и осуществляется в соответствии с законодательством.

Наш приоритет – слышащая система здравоохранения и пациентоориентированный подход.

В целях повышения уровня осведомленности населения о механизмах обеспечения лекарственными средствами населения в рамках ГОБМП и в системе ОСМС, повышения устойчивости и конкурентоспособности фармацевтической отрасли РК, развития фармацевтической промышленности путем консолидации государственных закупок лекарственных средств, а также формирования и поддержания позитивного имиджа ТОО «СК-Фармация» ведется разъяснительная работа через изучение целевой аудитории, проведение информационных кампаний, формирование общественного мнения, прозрачности и открытости процессов.

Все существующие каналы информирования населения о деятельности ТОО «СК-Фармация» используются в полной мере и несут актуальную и достоверную информацию. Это официальный веб-сайт, страницы в социальных сетях, Блог Председателя и страницы в социальных сетях, куда можно обратиться онлайн и получить обратную связь. Нужно отметить, что после обновления корпоративного сайта и обновления форматов официальных страниц в соцсетях, посещаемость сайта и социальных страниц увеличилось, что в свою очередь повысило открытость и прозрачность деятельности Единого дистрибьютора.

Также, у ТОО «СК-Фармация» функционирует Контакт-центр по вопросам лекарственного обеспечения в рамках ГОБМП и в системе ОСМС по короткому номеру **1439**, который доступен как для городских, так и для мобильных телефонов.

Так, за 2021 год было **принято 27 129** звонков от населения. В том числе **24 143** обращений от пациентов, состоящих на диспансерном учете по вопросам лекарственного обеспечения с регистрацией «Карточки клиента». **2 986** звонков **информационного характера**, без регистрации «Карточки клиента».

Необходимо отметить, что за отчетный период **7 110** респондентов оценили работу операторов Контакт центра на 4,82 баллов по 5 –ти балльной шкале.

Единый дистрибьютор **заинтересован** в формировании конструктивного взаимодействия с общественностью, в том числе через официальный веб-сайт, страницы в социальных сетях, контакт центр (по бесплатному короткому номеру 1439) и Блог Председателя.

В целях улучшения взаимодействия с общественностью создана общественная рабочая группа, где открыто обсуждались наиболее острые вопросы лекарственного обеспечения. Все поднимаемые вопросы были внесены в «Книгу проблемных вопросов». В ней уже проработано **44** системных вопроса.

В состав общественной рабочей группы входят представители гражданского общества и бизнес-сообщества, депутаты и отраслевые эксперты, создана с целью

Жуфар



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
8 из 44

Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2021 года

улучшения взаимодействия с гражданским обществом по общественно значимым вопросам лекарственного обеспечения. На сегодняшний день на площадке рабочей группы проведено 6 заседаний и встреча с Министром здравоохранения РК. Каждое заседание Рабочей группы транслируются онлайн на официальной странице Facebook.

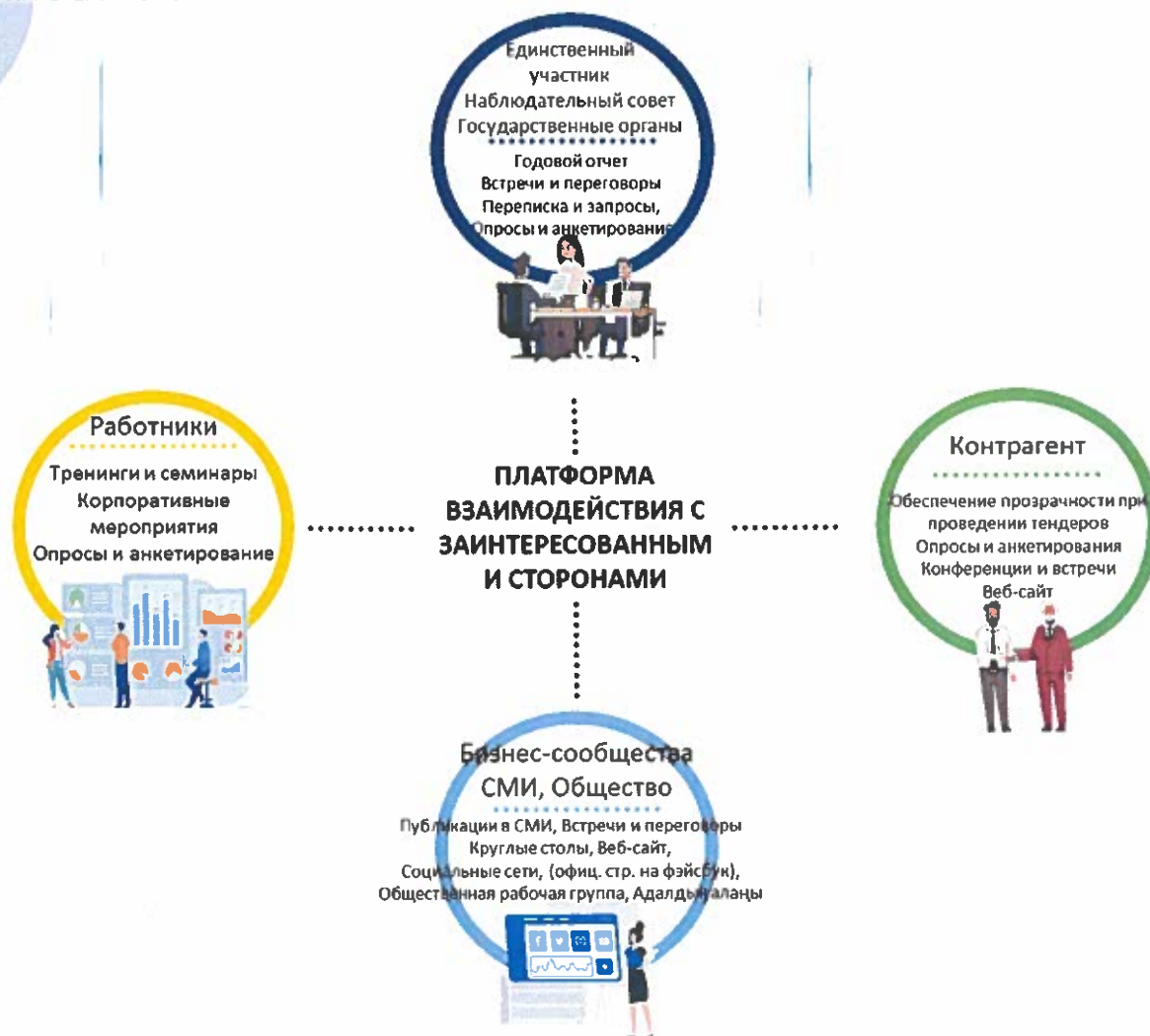
Наряду с этим, проведена встреча с пациентскими организациями по разным группам заболеваний. Все озвученные, в рамках встречи, предложения и обращения, внесены в «Реестр вопросов».

Также были проведены встречи с врачебными ассоциациями по актуальным вопросам планирования и лекобеспечения.

Все поступающие запросы от СМИ и общественности **отрабатываются по принципу «золотого часа»**, что позволяет оперативно взаимодействие и опровержение негативной информации.

В своей работе СК-Фармация намерена и далее придерживается принципа открытости для гражданского общества и СМИ.

Единый дистрибьютор убежден, что активное участие всех заинтересованных сторон в решении общих проблем является фундаментальным условием успешного развития в 21 веке.



Handwritten signature



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
9 из 44

Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2021 года

2_СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

Наши ценности

Качество и
безопасность

Доверие и
взаимопонимание



Корпоративный
дух и позитивное
мышление

Новаторство и
самосовершенство

СК-ФАРМАЦИЯ

Миссия, видение и стратегические инициативы

МИССИЯ

С высокопрофессиональными сотрудниками и развитой инфраструктурой мы обеспечиваем населению РК равную и своевременную доступность ЛС и МИ.
Мы ориентированы на качество нашей работы

ВИДЕНИЕ

Наша компания к 2023 году является эффективной функционирующей организацией с современной инфраструктурой, обеспечивающей бесперебойную поставку ЛС и МИ в МО на территории РК и ЕАЭС

**СТРАТЕГИЧЕСКИЕ
ИНИЦИАТИВЫ**

- ✓ Трансформация деятельности в условиях расширения бизнес-возможностей;
- ✓ Управление качеством в деятельности Организации;
- ✓ Совершенствование технологий менеджмента



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
10 из 44Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2021 года**SWOT – АНАЛИЗ****Стратегия развития**


Решением Наблюдательного совета от 20 мая 2019 года (протокол №74) утверждена Стратегия развития ТОО «СК-Фармация» на 2019-2023 годы (далее – Стратегия развития).

Новая Стратегия развития Товарищества разработана с учетом проводимой политики государства в сфере лекарственного обеспечения и направлена на расширение бизнес-возможностей Товарищества в условиях изменения законодательства в области здравоохранения. Немаловажным фактором, повлиявшим на формирование новой Стратегии развития является наделение Единого дистрибьютора полномочиями оперирования мобилизационным резервом системы здравоохранения и передаче складов баз специального медицинского снабжения в ведение Товарищества. Более того, Стратегия предусматривает внедрение современных подходов в амбулаторно-лекарственном обеспечении в рамках ГОБМП и ОСМС.

Видение предлагаемой Стратегии развития заключается в том, что к 2023 году Товарищество будет представлять собой эффективно функционирующую организацию с инфраструктурой, обеспечивающей бесперебойную поставку лекарственных средств и медицинских изделий в медицинские организации на территории Казахстана и Евразийского союза.

Стратегия развития риск ориентирована, определяет миссию, видение, ценности, стратегические цели и задачи деятельности Товарищества на предстоящие 2019 - 2023 годы.



 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 11 из 44
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2021 года		

Учитывая основные показатели государственных программных документов и проводимую политику здравоохранения Стратегия предусматривает достижение следующих стратегических целей и задач в их реализацию:

«ЦЕЛЬ 1. Трансформация деятельности в условиях расширения бизнес-возможностей»

В рамках данной стратегической цели Организация обеспечит полный отраслевой цикл производства в системе единой дистрибуции, а также позволит развивать потенциал своих бизнес-возможностей.

Залогом достижения настоящей цели является наделение Единого дистрибьютора полномочиями оперирования ЛС и МИ мобилизационного резерва и передачи баз спецмедснабжения в ведение Организации, а также реализация ряда инновационных решений.

Так, с целью бесперебойного обеспечения населения ЛС и МИ в рамках ГОБМП на амбулаторном уровне Организация нацелена на реализацию инновационного проекта по внедрению в Казахстане автоматической системы обеспечения пациентов рецептурными лекарственными формами посредством реализации товара через рецептурные диспенсеры лекарств. В настоящее время подобная система рецептурного отпуска ЛС и МИ реализована только 24 штатах США.

Задачи:

Задача 1.1. Развитие собственной логистической инфраструктуры;

Задача 1.2. «Обеспечение ЛС и МИ вне Списка Единого дистрибьютора (в т.ч. в условиях чрезвычайных ситуаций)»;

«ЦЕЛЬ 2. Управление качеством в деятельности Организации»

В рамках данной стратегической цели Организация берет ответственность за все вопросы управления качеством продукции и предоставляемых услуг. Так как в последние годы сформировался новый подход к стратегии в управлении качеством, данная тенденция показывает необходимость в изменении отношения к качеству.

Новое направление стратегии в управлении качеством характеризуется рядом моментов:

✓ обеспечение качества должно пониматься не как техническая функция, реализуемая каким-то одним подразделением, а как систематический процесс, пронизывающий всю организационную структуру Организации;

✓ качество должно быть ориентировано на удовлетворение требований всех заинтересованных сторон Организации;

✓ повышение качества продукции требует применения новых технологий как в производстве, так и применения новых технологий менеджмента наряду с совершенствованием бизнес-процессов.

Залогом успешной реализации данной стратегической цели является применение в практической деятельности Организации цикла PDCA, метод которого будет применяться с периодичностью циклов отчетности и планирования. При выполнении корректирующих действий длительность PDCA может быть меньше или больше длительности циклов





СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
12 из 44

Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2021 года

отчетности и планирования и устанавливается в зависимости от характера, объема, длительности и содержания мероприятий по устранению причин отклонения.



Цикл Деминга

Задачи:

- Задача 2.1. Обеспечение бесперебойности поставок;
- Задача 2.2. Повышение эффективности взаимодействия с партнерами;
- Задача 2.3. Повышение эффективности бизнес-процессов


«ЦЕЛЬ 3. Совершенствование технологий менеджмента»

В качестве одного из направлений совершенствования технологий менеджмента Организацией можно выделить совершенствование организации управленческого труда. Данное направление связано с эффективной организацией труда сотрудников Организации. Главной задачей каждого сотрудника Организации является принятие решений, касательно эффективности производственного процесса. Именно сотрудникам Организации принадлежит ключевая роль в процессе поддержания баланса между производственной деятельностью и поставленными целями, в определении оптимального варианта развития производства и поддержании его эффективности.

Также, для повышения развития Организации и совершенствования деятельности, необходимо сохранять знания и накопленный опыт. Для этого Организация определяет базу знаний на основе опыта и полученной информации через проведение семинаров, обучения на рабочем месте, рабочих совещаний и т.д.

Задачи:

- Задача 3.1. Развитие кадрового потенциала;
- Задача 3.2. Достижение финансовой устойчивости

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 13 из 44
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2021 года		

Программа Перезагрузки СК-Фармация

В 2020-2021 годы, как только пандемия обнажила слабые стороны системы единой дистрибуции, СК-Фармацией был взят курс на полную **Переагрузку системы**, где основной акцент направлен на пациентоориентированную систему лекарственного обеспечения.

Ощутимыми результатами **совершенствования системы лекобеспечения** являются:

- ✓ полный переход на электронный формат закупок
- ✓ заключение всех типов договоров в цифровом формате
- ✓ сокращение количества тендерной документации для потенциальных поставщиков
- ✓ сокращение сроков проведения тендерных процедур при СК-Фармация
- ✓ формирование неснижаемого запаса в объеме до 25 % от всего количествакупаемых лекарств и медицинских изделий.

Сотрудниками ТОО «СК-Фармация» был проведен **SWOT анализ казахстанского фармрынка**, где были внесены **предложения по развитию отрасли** такие как: активное наращивание казахстанской производимой продукции вкупе со стимулированием развития научного потенциала, привлечения отечественных научно-исследовательских институтов, научных лабораторий крупных медицинских ВУЗов по типу R&D центров, а также дерегулирования отраслевых механизмов.

На площадках Единого дистрибьютора проводились **встречи** с отечественными фармпроизводителями по проблемным вопросам производства, перспектив взаимодействия с **BigPharma**, экспорта, развития R&D-центров, внесены изменения в ППРК №375, критерии заключения долгосрочных договоров.

По итогам обсуждений **удалось реализовать конкретные меры поддержки отечественного фармпрома**:

- ✓ Пересмотрены критерии отбора поставщиков на заключение ДД,
- ✓ Ускорена экспертиза регистрации отечественных ЛС и МИ, что дает возможность ускоренного вывода новой продукции.
- ✓ Осуществляется мониторинг исполнения Долгосрочных договоров
- ✓ Обозначены KPI роста доли закупа у ОТП не менее 50% до 2025 года
- ✓ Ускорено проведение оценки безопасности и качества (сертификация) отечественных ЛС и МИ.





СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»


Страница
14 из 44Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2021 года

Обзор фармацевтического рынка

**Всего рынок**
765,3 млрд.тг.**Импорт**
644,16
млрд.тг.**ОТП**
121,11
млрд.тг.**84%****16%****ГОБМП**
319,3 млрд.тг.**42%**248,1
*млрд.тг.*71,2
*млрд.тг.***Розница**
445,97млрд.тг.**58%**396,07
*млрд.тг.*49,9
млрд.тг.

Согласно отчету международной аналитической компании IQVIA, стоимостной объем казахстанского фармацевтического рынка (учитывая розничные продажи и закупки для ГОБМП) по итогам 2021 года составил 765,3 млрд тенге в ценах дистрибьюторов, что на 14,3% выше 2020 года (669,8 млрд. тенге) (рост бюджетного сегмента на 20,1%, розницы – 10,4%), при этом отмечается снижение реализованной продукции в натуральном выражении (кол-во упаковок), где отмечается снижение на 6%, что говорит о повышении стоимости 1 ед. товара. Так среднерыночная цена 1 ед. товара увеличилась на 21%, при этом рост в бюджетном сегменте составляет 28% (стационарный рынок - 8%, АЛО – 35%), в розничном сегменте – 17%.

Сегмент рынка	2021 г.			2020 г.		
	Сумма, в млрд. тенге	Кол-во ед. товара (млн. уп)	Цена за 1 ед. товара	Сумма, в млрд. тенге	Кол-во ед. товара (млн. уп)	Цена за 1 ед. товара
Бюджетный сегмент	319,30	129,54	2 464,90	265,96	137,86	1 929,12
<i>Стационар</i>	<i>157,25</i>	<i>98,21</i>	<i>1 601,11</i>	<i>129,56</i>	<i>109,26</i>	<i>1 185,80</i>
<i>АЛО</i>	<i>162,06</i>	<i>31,33</i>	<i>5 172,66</i>	<i>136,40</i>	<i>28,61</i>	<i>4 768,19</i>
Розничный сегмент	445,97	591,47	754,01	403,80	628,41	642,58
ИТОГО ФАРМРЫНОК РК	765,27	721,01	1 061,40	669,76	766,28	874,05

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 15 из 44
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2021 года		

3 РЕЗУЛЬТАТЫ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

3.1. Состояние закупа ЛС и МИ

Список Единого дистрибьютора на 2021 г утвержден приказом МЗ РК 28 июля 2020 года №ҚР ДСМ-90/2020.

Так, всего в списке Единого дистрибьютора на 2021 год 1 439 наименований лекарственных средств и медицинских изделий.

Для обеспечения преемственности терапии на уровне ПМСП, с 2021 года все лекарства, предназначенные для пациентов, проходящих лечение на амбулаторном уровне, включены для стационаров. Таким образом, для стационарной помощи предназначены все 1439 наименований, для амбулаторного лекарственного обеспечения – 662 наименований. Из них на 61 наименование ЛС и МИ у медицинских организаций отсутствует потребность на 2021 год.

По состоянию на 31 декабря 2021 года закуплены 1339 наименований лекарств и медицинских изделий.

Закуп 1 339 наименований ЛС, МИ осуществлялся следующими способами:

- 1) **двухэтапный тендер** – 559 наименований;
- 2) **из одного источника** – 162 наименований, в том числе:
- 3) **по прямым контрактам с производителями** – 143 наименований;
- 4) **через международные организации** (ЮНИСЕФ, ПРООН, СТОП-ТБ) – 19 наименований;
- 5) **особый порядок закупа** (дополнительные соглашения к ДД) – 618 наименований.

Не закуплены 39 наименований ЛС и МИ, объявленные неоднократно в рамках двухэтапного тендера, в связи с отсутствием предложений от потенциальных поставщиков (возможные причины не закупа: отсутствие регистрации в Казахстане, снятие с производства, малый объем, низкая цена) При этом, по не закупленным позициям, закуплены аналоги по показаниям, дозировкам, другим лекарственным формам выпуска.


Экономия по итогам закупа составила порядка 32,7 млрд. тенге.

Таким образом, на 2021 год осуществлен закуп 97% ЛС, МИ от заявленной потребности 2021 года, то есть 1 339 наименований ЛС, МИ на сумму более 330,5 млрд. тенге по прайсу единого дистрибьютора.

Из 1 339 закупленных препаратов 391 наименование (29%) не имеют зарегистрированных аналогов в Республике Казахстан (оригинальные препараты), 948 наименований имеют зарегистрированные в государственном реестре ЛС и МИ аналоги.

Генерический препарат содержит то же активное вещество, что и оригинальный, но может отличаться вспомогательными веществами, формой лекарства, технологией производства и др. Побочные действия генериков и оригинала тоже совпадают. Уже сейчас в таких благополучных странах, как США или Швеция генерики покупают чаще, чем оригиналы.



 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 16 из 44
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2021 года		

Главные преимущества генериков:

- цены генериков существенно ниже, чем цены оригинальных препаратов, а это значит, что они более доступны всем категориям населения (по международным рекомендациям стоимость генерика не должна быть более 70% от цены оригинального препарата);
- генерики позволяют врачам стремиться «лечить всех и хорошо», используя в своей практике самые современные генерики дорогих оригинальных препаратов;
- генерики хорошо изучены с точки зрения эффективности и безопасности, дают возможность выбора врачу и пациенту;
- «давление» генериков на рынке является одним из факторов, заставляющих компании, производящие оригинальные препараты, активнее внедрять новые перспективные разработки. Кроме того, стимулируется снижение стоимости генерических аналогов.

Практически у каждого оригинального лекарства есть генерик. Исключения составляют недавно созданные препараты, находящиеся еще под патентной защитой, уникальные препараты для лечения рака и СПИДа, где имеет значение любой факультативный ингредиент.

Таким образом, различие оригинального препарата от генерика – это цена. Но она оправдана большой доказательной базой по эффективности и переносимости пациентом.

Кроме того, в настоящее время внедряется механизм сооплаты, который позволит пациентам получать оригинальные препараты оплатив разницу стоимости между ценой оригинатора и генерика.

За период с 2010 по 2021 годы отмечается снижение доли закупа у локальных коммерческих дистрибьюторов, увеличение доли закупа по прямым договорам (в т.ч. через международные организации (ЮНИСЕФ, ПРООН)) и у отечественных производителей.

В результате работы Единого дистрибьютора, за период с 2009 года по настоящее время было централизованно приобретено лекарственных средств и медицинских изделий на сумму более 1,6 трлн. тенге или \$5,6 млрд.

По итогам последних трех лет работы Единого дистрибьютора, в структуре закупа увеличилась доля прямых договоров, как с отечественными, так и с зарубежными производителями, в том числе с международными организациями как ЮНИСЕФ, ПРООН и СТОП-ТБ.

Закупка медицинских препаратов через международные организации, учрежденные Организацией Объединенных Наций (ЮНИСЕФ, ПРООН, СТОП-ТБ) позволяет значительно экономить выделяемые Казахстаном средства. Даже при закупке небольшого объема лекарств ЮНИСЕФ, ПРООН и СТОП-ТБ могут пользоваться скидками, предоставленными для крупных закупок в рамках глобальных корпоративных договоров, заключенных с надежными поставщиками. Благодаря этому в 2018-2021 гг. Правительству Казахстана удалось сэкономить порядка 30 млн. долл. США на закупке лекарств.

Вместе с тем, закуп через ЮНИСЕФ позволил увеличить охват ВИЧ – больных с 6 тысяч до 18 тысяч человек за счет снижения цены специфических препаратов, что





СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
17 из 44Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2021 года

позволило обеспечить бесплатными лекарствами 85-90 % ВИЧ инфицированных больных по стране.

Закуп через ПРООН - это увеличение охвата больных Гепатитом С с 4 тысяч до 18 тысяч человек. Благодаря ПРООН закупочная стоимость лекарств снизилась в 10 раз, что позволило значительно увеличить охват пациентов противовирусной терапией против гепатита «С». Так, если до сотрудничества с ПРООН за 7 лет, с 2011 по 2018 год, лечение прошли всего 6,5 тысяч человек. С 2018 благодаря снижению стоимости препаратов количество пациентов, принимающих бесплатное лечение, увеличилось до 28 тысяч.

По итогам 2021 года совокупная доля десяти наиболее востребованных препаратов составила 11% от общего объема, отгруженного ТОО «СК-Фармация» в медицинские организации регионов как стационарного, так и амбулаторного уровня.

ТОП-10 Торговых наименований ЛС

№	Торговое наименование	2020 г., в млн.тг.	2021 г., в млн.тг.	Прирост к 2020 г.	доля
1	Гам-КОВИД- Вак	-	62 377,10		14%
2	Комирнати	-	17 294,73		4%
3	Вакцина против SARS-CoV-2 (Sinopharm)	-	15 468,39		4%
4	Превенар 13®	9 471,63	9 954,46	5%	2%
5	Гексаксим®,	9 628,25	9 454,63	-2%	2%
6	QazCovid-in®	-	5 863,81		1%
7	Герцептин	3 649,16	5 265,91	44%	1%
8	Пентаксим	4 124,11	4 837,86	17%	1%
9	Элапраза®	3 384,20	4 781,44	41%	1%
10	Симпони®	3 938,71	4 540,12	15%	1%
	ТОП-10		139 838,45		32%
	Всего		438 878,41		

По итогам закупа первое место по размеру доли в общем объеме закупа медицинскими организациями пришлось на вакцину против коронавирусной инфекции Гам-КОВИД- Вак, второе место заказчиками приобреталась вакцина против коронавирусной инфекции Комирнати.

Вместе с тем, следует отметить что вакцины против коронавирусной инфекции закуплены по поручению МЗ РК, (не включены в перечень Единого дистрибьютора).

По итогам 2021 года совокупная доля десяти крупнейших дистрибьюторов составила 26% от общего закупа ТОО «СК-Фармация».



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
18 из 44Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2021 года**ТОП-10 крупных поставщиков среди дистрибьюторов**

№	Поставщик	2020 г., в млн.тг.	2021 г., в млн.тг.	прирост к 2020 г.	Доля
1	ТОО Медсервис Плюс	23 874,99	23 293,67	-2%	5%
2	ТОО Ак Ниет	19 498,44	21 713,76	11%	5%
3	ТОО СТОФАРМ	16 108,53	15 889,80	-1%	4%
4	ТОО INKAR	10 799,36	14 937,49	38%	3%
5	ТОО Medix	13 752,36	10 991,77	-20%	3%
6	ТОО КФК	5 892,04	7 590,95	29%	2%
7	ТОО «Санofi-авентис Каз-н»	2 932,17	6 418,42	119%	1%
8	ТОО «Р-Фарм Каз-н»	2 572,82	6 173,37	140%	1%
9	ТОО ОАД-27	3 486,02	4 540,41	30%	1%
10	ТОО ВИВА ФАРМ	2 929,05	3 331,65	14%	1%
	ТОП-10		114 881,31		26%
	ВСЕГО		438 878,41		

По итогам 2021 года доля десяти крупнейших производителей составила 50% от общего закупа ТОО «СК-Фармация».

ТОП-10 крупных производителей

№	Производитель	2020 г., в млн.тг.	2021 г., в млн.тг.	Прирост к 2020 г.	доля
1	ТОО КФК, Казахстан	7 501,20	71 342,56	851%	16%
2	Пфайзер	13 595,71	33 219,70	144%	8%
3	АО Нобел, Казахстан	16 660,17	19 791,25	19%	5%
4	Санofi	19 134,99	19 578,53	2%	4%
5	Химфарм АО, Казахстан	19 993,45	18 528,15	-7%	4%
6	Beijing Institute of Biological Product Co., Ltd. , Китай		15 468,39	-	4%
7	Рош	5 545,61	10 404,80	88%	2%
8	Глаксо	8 462,85	10 316,59	22%	2%
9	Веттер Фарма-Фертигунг ГмбХ и Ко.КГ	8 327,78	10 205,48	23%	2%
10	Бакстер	11 197,02	9 875,80	-12%	2%
	ТОП-10		218 731,27		50%
	Всего		438 878,41		

По итогам закупа 1 место по размеру доли в общем объеме закупа пришлась на отечественную продукцию, 2 место заказчиками приобретались немецкая продукция. Доля ТОП-10 стран по итогам закупа составила 85% от общего объема.

ТОП-10 стран по итогам закупа



СК-ФАРМАЦИЯ

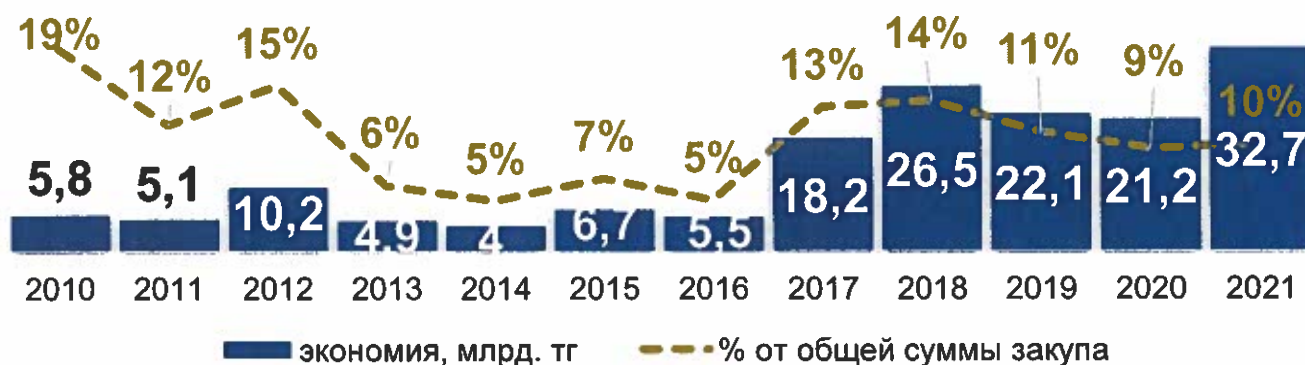
ТОО «СК-Фармация»

Страница
19 из 44Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2021 года


№	Страна	2020 г., в млн.тг.	2021 г., в млн.тг.	прирост к 2020 г.	доля
1	Казахстан	82 063,36	178 876,93	118%	41%
2	Германия	34 320,92	41 584,43	21%	9%
3	Китай	5 251,09	26 545,91	406%	6%
4	Бельгия	4 162,15	23 769,53	471%	5%
5	Швейцария	16 853,48	21 902,14	30%	5%
6	Франция	20 209,83	21 288,80	5%	5%
7	Ирландия	15 526,74	16 986,45	9%	4%
8	Италия	12 195,99	15 381,84	26%	4%
9	США	11 177,53	14 406,53	29%	3%
10	Индия	10 936,10	11 130,96	2%	3%
ТОП-10			371 873,54		85%
ВСЕГО			438 878,41		

Таким образом, Единая дистрибуция в полной мере оправдала себя как инструмент минимизации рисков за счет централизованного закупа, сдерживая рост цен на фармацевтическую продукцию в рамках ГОБМП, уменьшив долю посредников в виде локальных коммерческих дистрибьюторов.

С момента создания ЕД общая экономия средств, выделенных на лекарственное обеспечение в рамках ГОБМП, составила 162,9 млрд. тенге. Наблюдается тенденция увеличения экономии средств, так по сравнению с 2010 годом в 2021 году объем сэкономленных средств в абсолютном выражении вырос в 5,6 раз.



Таким образом, экономия достигается благодаря централизации закупа и консолидации объема потребности со всех регионов. Поставщики идут на значительное снижение цены, когда централизованно закупается объем для целой республики. И вот эта разница между выделенным бюджетом и фактически использованными суммами, и составляет экономию. Освободившуюся разницу медорганизаций направляют на дополнительный закуп лекарств.

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 20 из 44
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2021 года		

3.2. Отгрузка ЛС и МИ медицинским организациям

С 3 января 2021 года Единым дистрибьютором начата процедура отгрузки ЛС и МИ в рамках амбулаторного лекарственного обеспечения медицинским организациям согласно заявленному объему. Единым дистрибьютором по состоянию на 31 декабря 2021 год в рамках АЛО отгружено ЛС и МИ на сумму более 161,9 млрд. тенге. При этом, медицинскими организациями в информационной системе «Лекарственное обеспечение» обеспечено рецептов в рамках ГОБМП – 139,2 млрд. тг, в рамках ОСМС – 22,7 млрд. тг.

Единым дистрибьютором по состоянию на 31 декабря 2021 года в рамках стационара отгружено ЛС и МИ на сумму более 277,0 млрд. тенге, из них в рамках КВИ – 25,5 млрд. тенге, вместе с тем вне списка ЕД отгружено ЛС на сумму 108,4 млрд.тг.



В целях подготовки к коронавирусной инфекции Единым дистрибьютором предприняты ряд следующих мер.

1. Обеспечен 2-х месячный пополняемый запас препаратов на ХАБах Единого дистрибьютора по 38 позициям ЛС для лечения Covid-19 на сумму 5,3 млрд.тг.
2. Обеспечена доступность вакцинации 13,8 млн. граждан 6 видами вакцин: Гам-Ковид-Вак (Спутник V) как производства Карагандинского фармацевтического комплекса, так и производства Российской Федерации, QazCovid-in (QazVac) отечественного производства, Hayat-Vax компании Sinopharm, произведенная на территории Объединенных Арабских Эмиратов, CoronaVac компании Sinovac Biotech, Vero Cell компании Sinopharm, Кобирнати вакцина компании Пфайзер;
3. Обеспечен месячный запас препаратов в медицинских организациях по 91 позиции ЛС и МИ на сумму 25,5 млрд. тг.
4. Расширен перечень амбулаторного лекарственного обеспечения на 5 наименований (жаропонижающие препараты Парацетамол и Ибупрофен, антикоагулянты Ривароксабан, Аликсабан и Дабигатран).
5. Обеспечены запасы средств индивидуальной защиты (СИЗ) в количестве 200 тыс. одноразовых защитных костюмов (гуманитарная помощь).
6. Медицинские организации страны полностью обеспечены шприцами для проведения вакцинации. На сегодня закуплено 19,8 млн. ед.
7. В рамках интервенции в розничную сеть сформирован 2-х месячный запас по 26 ЛС на сумму 1,8 млрд. тенге и закуплены 10 млн. масок у 8 ОТП.

Алматы



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
21 из 44Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2021 года

3.3. Амбулаторное лекарственное обеспечение в рамках деятельности Единого дистрибьютора

С 1 января 2018 года Единый дистрибьютор проводит централизованный закуп всего амбулаторного перечня. Это позволило сэкономить бюджет страны в 2018 году в размере 23,4 млрд. тенге.

С 1 января 2020 года в Казахстане внедрена система ОСМС, что позволяет покрывать дополнительно 105 нозологий.

Тем самым, достигнуто расширение охвата нозологий в рамках ГОБМП и ОСМС в 3 раза с 45 до 131 нозологий

Расходы на лечение ТОП-10 нозологий составляют 117,4 млрд. тенге, или 72% от общего расхода на лекарственное обеспечение в рамках выделенных бюджетных средств на амбулаторное лекарственное обеспечение.

ТОП 10 нозологий по сумме расходов

№	Названия строк	Признак ГОБМП/ОСМС	2020 г., в млн.тг.	2021 г., в млн.тг.	прирост к 2020 г.	доля
1	Диабет сахарный	ГОБМП	23 019,75	31 300,28	36%	19%
2	Онкологические заболевания	ГОБМП	18 228,03	23 884,69	31%	15%
3	Артериальная гипертензия	ГОБМП	10 352,05	12 482,18	21%	8%
4	Злокачественные новообразования лимфоидной, кроветворной и родственных им тканей, включая миелодиспластические синдромы.	ГОБМП	9 968,34	11 045,99	11%	7%
5	Наследственные дефициты факторов свертывания крови	ГОБМП	11 201,98	9 779,42	-13%	6%
6	Мукополисахаридоз	ГОБМП	6 211,53	8 206,52	32%	5%
7	Ревматоидный артрит	ГОБМП	5 687,99	6 801,31	20%	4%
8	Психические заболевания.	ГОБМП	4 741,93	5 400,23	14%	3%
9	Рассеянный склероз	ГОБМП	3 521,52	4 443,77	26%	3%
10	Ишемическая болезнь сердца	ГОБМП	3 648,96	4 005,93	10%	2%
	ТОП-10			117 350,33		72%
	Всего			161 887,68		

При этом, ТОП 10 нозологий по количеству больных отличается от ТОП 10 нозологий по сумме расходов и составляет 80% от всех больных, обеспеченных бесплатными лекарственными средствами в рамках амбулаторного лекарственного обеспечения.

ТОП 10 нозологий по количеству больных*

№	Нозология	Признак ГОБМП / ОСМС	Количество пациентов обеспечено в 2020 г.	Количество пациентов обеспечено в 2021 г.	Прирост в 2020 г.	Доля
1	Артериальная гипертензия	ГОБМП	1 053 068	1 098 208	4%	30%
2	Ишемическая болезнь сердца	ГОБМП	496 948	416 311	-16%	11%
3	Диабет сахарный	ГОБМП	335 958	362 301	8%	10%
4	Острые респираторные инфекции нижних дыхательных путей	ОСМС	150 380	301 154	100%	8%



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
22 из 44Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2021 года

5	Коронавирусная инфекция COVID 19.	ГОБМП	22 562	149 955	565%	4%
6	Острые респираторные инфекции верхних дыхательных путей	ОСМС	121 948	138 140	13%	4%
7	Гипотиреоз/ Гипертиреоз /Гипопаратиреоз	ГОБМП	101 409	110 061	9%	3%
8	Рахит.	ОСМС	32 080	96 482	201%	3%
9	Бронхиальная астма.	ГОБМП	89 223	79 499	-11%	2%
10	Хроническая сердечная недостаточность	ГОБМП	119 040	77 744	-35%	2%
ТОП - 10				2 829 855		77%
ВСЕГО				3 690 307		
* - количество уникальных пациентов подсчитано с учетом типа оплаты (ГОБМП/ОСМС), региона РК и нозологии.						

Таким образом, за 2021 год было выписано более 15,3 млн. рецептов для 2,5 млн. пациентов на сумму более 161,9 млрд. тг., что говорит о том, что в среднем ежедневно выписывается и отпускается около 42 тысяч рецептов.

За 2021 год бесплатными лекарствами охвачены более 2 млн 531 тыс. населения, из них 781,2 тыс. в рамках внедренной системы ОСМС.

3.4. Поддержка отечественных товаропроизводителей

Поддержка отечественных товаропроизводителей и предпринимательской инициативы - одна из главных направлений деятельности Единого дистрибьютора.

В период с 2009 по 2021 годы наблюдается планомерный рост доли казахстанских препаратов в закупе Единого дистрибьютора. Большая часть отечественных препаратов закупается посредством заключения долгосрочных договоров с ОТП на 10 лет.

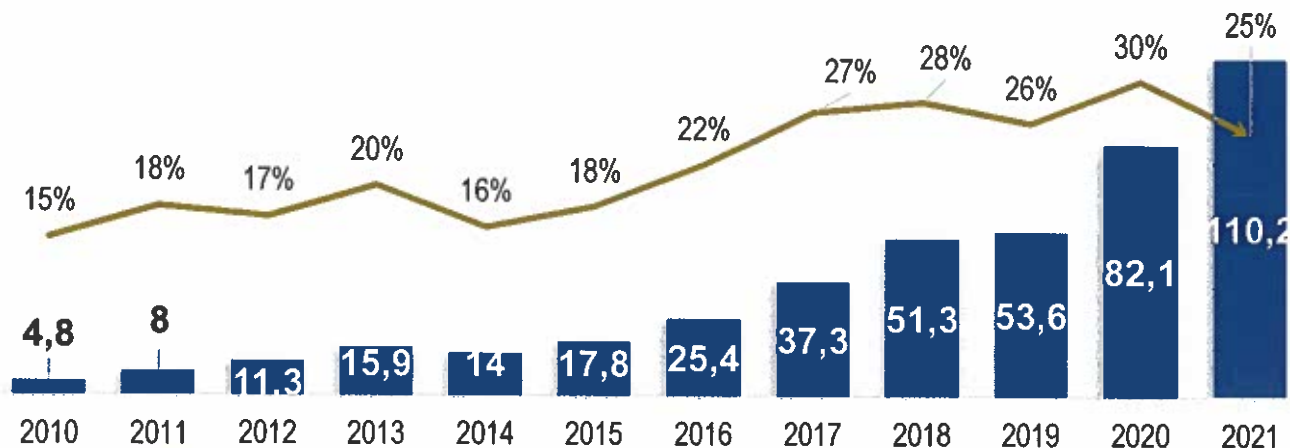
Если в 2010 году доля отечественных производителей в денежном выражении составила 15% (на сумму 4,8 млрд. тенге), то по итогам 2021 года доля закупа в денежном выражении выросла в 1,6 раза, составив 25% (на сумму 110,2 млрд. тенге).

Помимо этого, вне Списка Единого дистрибьютора в целях обеспечения массовой вакцинации населения Республики Казахстан с 1 февраля 2021 года Единым дистрибьютором закуплена вакцина против коронавирусной инфекции «Спутник V» производства ТОО «Карагандинский фармацевтический комплекс» и Qaz-Covid-in производства Научно-исследовательского института проблем биологической безопасности Министерства образования и науки Республики Казахстан на сумму 68,6 млрд. тенге. Таким образом, с учетом закупа отечественной вакцины против КВИ доля ОТП в общем объеме закупа составила 41%.



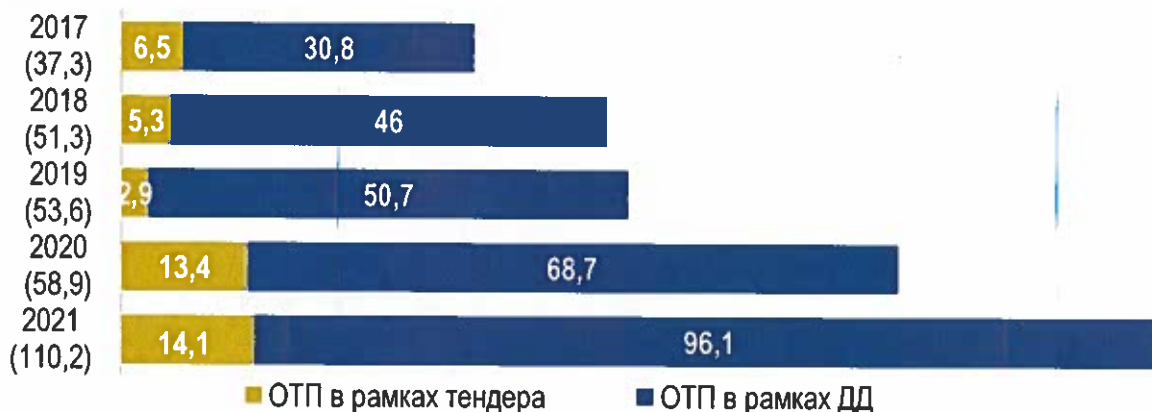
СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
23 из 44Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2021 года

Динамика закупа ЕД у ОТП за период 2010-2020 годы

Из закупленных в 2021 году ЛС, МИ у ОТП 88% (79,7 млрд. тенге) закуплены через долгосрочные договоры.



Динамика закупа ЕД у ОТП в рамках ДД за 2017-2021 гг.

Таким образом, за период деятельности Единым дистрибьютором действует **88 долгосрочных договора**, заключенные с **34 отечественными товаропроизводителями** на поставку **4 688 наименований ЛС и МИ (920 ЛС и 3 768 МИ)** из них 42 долгосрочных договора заключены на ЛС и 46 долгосрочных договора МИ.

Достижение вышеотмеченных результатов стало возможным благодаря проводимой политике по поддержке отечественного производства. Так, в соответствии со статьей 4 Кодекса государственная политика в области здравоохранения проводится на основе принципов:

- государственной поддержки отечественной медицинской и фармацевтической науки, инновационных разработок новых лекарственных средств и технологий, а также мирового опыта в области здравоохранения;
- государственной поддержки отечественных разработок и развития конкурентоспособной медицинской и фармацевтической промышленности.



СК-ФАРМАЦИЯ


ТОО «СК-Фармация»

Страница
24 из 44

Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2021 года

Поддержка отечественных товаропроизводителей представлена, в числе прочих, в виде заключения долгосрочных договоров поставки сроком на 10 лет, который обеспечивает производителю определенную нишу фармацевтического рынка в рамках ГОБМП для реализации его готовой продукции в будущем, при условии соблюдения последними своевременного и качественного исполнения обязательств по долгосрочным договорам поставки.

Для поддержки ОТП введено понятие контрактного производства ЛС и МИ. При этой схеме иностранная компания производит продукцию на контрактной основе на производственных мощностях отечественного агента. Отечественный партнер обеспечивает соблюдение требований надлежащей производственной практики (GMP).

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 25 из 44
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2021 года		

4_РЕЗУЛЬТАТЫ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Результаты финансовой деятельности

Показатель Валового дохода Товарищества за 2021 год составил 457,0 млрд. тенге, в том числе:

- доход от реализации ЛС, МИ составил 440,3 млрд. тенге, отмечается рост на 61,8% по сравнению с 2020 годом – 272,1 млрд. тенге.

- финансовый доход – 1,8 млрд. тенге, уменьшение по сравнению с предыдущим годом (2,4 млрд. тенге) составило 33,3%.

- прочие доходы – 14,9 млрд. тенге, увеличение составило 6,2 раза по сравнению с 2020 г – 2,4 млрд. тенге.

Причинами уменьшения финансового дохода являются уменьшение объема временно свободных денежных средств, размещаемых на депозитных счетах в БВУ и изменение соотношения национальной и иностранной валюты в составе ВСД.

Увеличение прочих доходов связано с включением в состав прочих доходов реализацию вакцины Nayat-Vax (производитель Sinopharm) за счет средств ФНБ «Самрук Казына».

Операционная EBITDA по итогам 2021 года составила 11,4 млрд. тенге, уменьшение на 6,1% по сравнению с аналогичным показателем 2020 года - 12,1 млрд. тенге.

С увеличением роста доходов отмечается также и рост общих расходов Товарищества с 265,0 млрд. тенге в 2020 году до 447,7 млрд. тенге в 2021 году. В сравнении с показателем 2020 года увеличение составили 68,9%.

За 2021 год сумма общих расходов Товарищества в разрезе по назначению затрат:

- себестоимость реализованной продукции составила 432,2 млрд. тенге. Увеличение себестоимости продукции на 68,8 % по сравнению с 2020 годом - 256,0 млрд. тенге за счет увеличения объемов закупа ЛС, МИ в рамках внедрения ОСМС и распространения коронавирусной инфекции;

- общие административные расходы в 2021 году составили 1,2 млрд. тенге, увеличение составило на 9,1% по сравнению с 2020 годом – 1,1 млрд. тенге;

- прочие затраты основного вида деятельности (транспортировка, курсовая разница) составили 14,3 млрд. тенге, что показывают увеличение расходов в 1,8 раза в сравнении с 2020 годом – 7,9 млрд. тенге, в связи с включением в прочие затраты себестоимость вакцины Nayat-Vax (производитель Sinopharm) за счет средств ФНБ «Самрук Казына»;

По состоянию на 31.12.2021 г. сумма дебиторской задолженности составила 52,4 млрд. тенге из них задолженность медицинских организаций 28,0 млрд. тенге, что на 76,1% больше с аналогичным периодом прошлого года. Данный рост дебиторской задолженности связан с отгрузкой вакцины Управлениям здравоохранения регионов по предварительным договорам, до выделения средств из резерва правительства Республики Казахстан.





СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
26 из 44Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2021 года

Управление денежными потоками

Товарищество осуществляет управление временно свободными деньгами в соответствии с Постановлением РК от 14 сентября 2004 года № 960 «О некоторых вопросах приобретения государственными предприятиями на праве хозяйственного ведения и организациями, контрольный пакет акций (долей) которых принадлежит государству, финансовых услуг», Правилами управления ВСД, утвержденными Наблюдательным советом, а также иными внутренними документами Товарищества.

Согласно данных бухгалтерского учета остаток денежных средств на 31.12.2021 года составил 13,61 млрд. тенге, на 31.12.2020 года составлял 15,01 млрд тенге. Для проведения анализа с учетом неравномерности денежных потоков произведен расчет среднего остатка денежных средств в течение года:

Среднегодовой остаток денежных средств по периодам, в млн. тенге

Период	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год
1 января	24 504	29 965	32 443	12 645	20 116	14 951
1 февраля	26 322	30 959	26 852	17 442	26 989	34 043
1 марта	42 641	38 384	27 067	30 676	36 583	40 729
1 апреля	49 187	45 411	34 063	24 337	30 355	30 680
1 мая	52 977	43 114	26 592	19 014	48 166	37 547
1 июня	42 751	38 481	26 763	13 122	34 935	21 673
1 июля	32 260	36 517	8 684	15 586	42 430	6 911
1 августа	26 125	26 785	756	10 005	39 992	38 386
1 сентября	30 613	27 628	8 755	10 352	33 957	17 266
1 октября	34 683	25 592	19 708	5 575	29 536	18 291
1 ноября	22 476	22 893	14 965	11 276	15 880	6 057
1 декабря	26 012	25 781	305	10 903	5 075	11 456
На конец года	29 965	32 443	12 645	20 116	14 951	13 546
Среднее значение	33 886	32 612	18 431	15 465	29 151	22 426

Поступления от стационаров также неравномерны в течение года, данная динамика сохраняется на протяжении последних трех лет, при этом дебиторская задолженность заказчиков на 31.12.2021 года составило 28,0 млрд тенге.

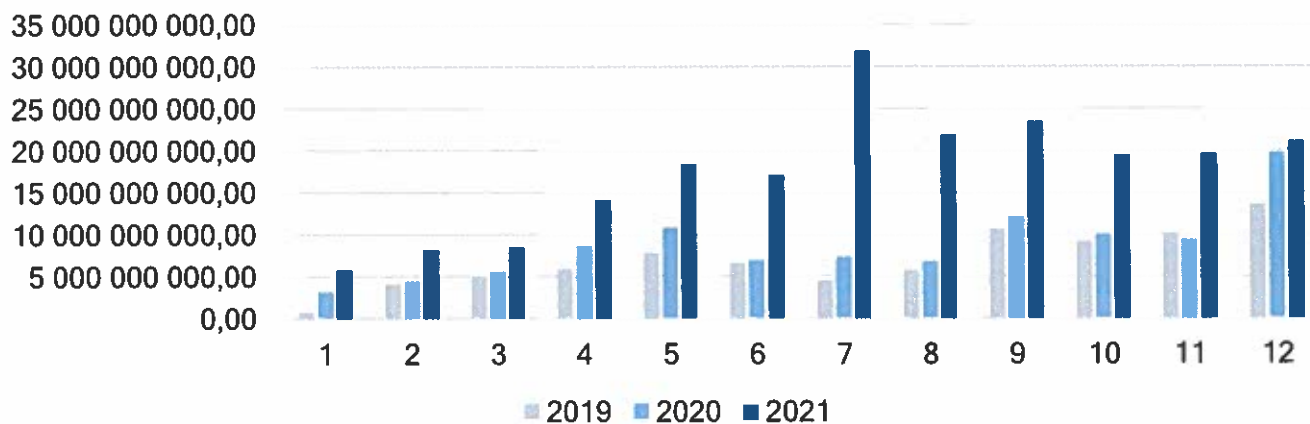


СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
27 из 44Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2021 года

Поступление от стационаров



Неравномерность поступлений от реализации ЛС и МИ повлекло на неравномерность и снижение дохода от вознаграждений по депозитным и расчетным счетам в БВУ.

Снижение дохода от вознаграждений по депозитным и расчетным счетам в БВУ обусловлено тем что, в условиях объявленной пандемии коронавирусной инфекции Единый дистрибьютор в период за 2020-2021 гг. понес следующие расходы за счет собственных средств:

1) в рамках наделения полномочиями по оптовому закупу ЛС и МИ для последующей реализации в розничной сети произведен закуп за счет собственных средств 26 наименований ЛС на сумму 1,8 млрд. тг. – восполнение финансовых средств Единого дистрибьютора ожидается за счет средств резервного фонда Правительства РК (после реализации товара);

2) с целью обеспечения 2-х месячного запаса ЛС и МИ закуплены 38 наименований ЛС на сумму 3,32 млрд. тг., которые по мере отгрузки в медорганизацию пополняются (охват 60 тыс. пациентов в месяц) – восполнение финансовых средств Единого дистрибьютора ожидается из средств ГОБМП (по мере реализации товара в медицинских организациях);

3) в рамках проведения вакцинации против коронавирусной инфекции закуплены 19,8 млн. ед. саморазрушающихся шприцев на сумму 521 млн. тг. – восполнение финансовых средств Единого дистрибьютора ожидается за счет средств резервного фонда Правительства РК;

4) осуществление сопровождения и доставка гуманитарной помощи, оказываемой Республике Казахстан;

5) в целях реализации поручения Главы государства по проведению добровольной вакцинации населения против коронавирусной инфекции с 1 февраля 2021 г. закуплены 6 видов вакцин от COVID-19: 26,8 млн. доз для охвата 13,4 млн. человек на сумму 138,3 млрд. тенге.



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
28 из 44Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2021 года**Динамика вознаграждений по счетам в БВУ, в тыс. тенге**

Период	Доходы в виде вознаграждения KZT	Сальдо по депозитным счетам KZT	Средний процент вознаграждения KZT
Январь	150 684	34 257 237	7,9%
Февраль	199 064	39 902 032	7,8%
Март	234 398	30 013 458	7,8%
Апрель	220 753	37 086 964	7,8%
Май	181 874	21 041 123	7,8%
Июнь	133 735	10 898 699	7,8%
Июль	78 013	30 823 361	7,8%
Август	198 245	28 159 440	7,7%
Сентябрь	100 974	15 488 993	7,7%
Октябрь	114 356	4 665 284	7,7%
Ноябрь	89 912	11 801 957	7,8%
Декабрь	50 220	2 722 286	8,0%
Всего	1 752 228	22 238 403	7,8%

Для анализа также произведен расчет коэффициента соотношения размера положительного и отрицательного денежных потоков, который позволяет оценить возможность организации обеспечить выплату денежных средств только за счет притока денежных средств или за счет имевшего место на начало года остатка и притока денежных средств в анализируемом периоде. За 2021 год данный коэффициент составил 0,99 и по сравнению с прошлым годом уменьшился на 0,01% и показывает отрицательную динамику, т.е. поступления от реализации ЛС и МИ позволяет осуществлять только выплаты поставщикам ЛС и МИ без расходов на логистику и других расходов, связанных с реализацией продукции.

Период	ПДП	ОДП	К 1 = Пдп/Одп
2018 год	166 787 219 062,99	178 997 616 861,42	0,93
2019 год	198 755 627 873,38	181 367 455 322,12	1,10
2020 год	272 177 402 498,62	272 626 465 772,06	1,00
2021 год	462 569 218 452,97	464 169 236 191,24	0,99
Итого	1 100 289 467 887,96	1 097 160 774 146,84	1,01

За период с 2016 по 2019 годы динамика вознаграждений по депозитным и расчетным счетам была отрицательная, в 2020 году финансовый доход увеличился на 88,5% по сравнению с 2019 годом по следующим причинам: увеличение показателя среднегодового остатка денежных средств, размещение денежных средств только на депозитах в тенге в связи с изменениями в валютном законодательстве, однако по итогам 2021 года наблюдается снижение дохода на 0,621 млн. тенге или на 35,5% по сравнению с 2020 годом и составило 1 752,0 млн. тенге. Причинами уменьшения финансового дохода



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
29 из 44Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2021 года

являются уменьшение объема временно свободных денежных средств, размещаемых на депозитных счетах в БВУ.

Динамика вознаграждений по счетам в БВУ, в млн. тенге

Показатели/Периоды	2016 г	2017 г	2018 г	2019 г	2020 г	2021 г
Доходы по вознаграждениям	4 779	2 439	1 217	735	2 373	1 752
Среднегодовой остаток	33 886	32 612	18 431	15 463	29 151	22 428
Средняя ставка по вознаграждению	14,10%	7,48%	6,60%	4,75%	8,14%	8,1%



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
30 из 44

Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2021 года

Управление рисками и внутренний контроль

Система управления рисками и внутреннего контроля применяется в стратегическом и оперативном управлении для обеспечения достаточной уверенности в достижении стратегических и операционных целей Товарищества.

Задачами системы управления рисками и внутреннего контроля являются:



Устойчивый успех Товарищества достигается посредством результативного управления компанией и рисками, которые связаны с деятельностью Товарищества, через понимание среды, в которой действует организация, постоянного обучения персонала и внедрения инноваций.

В рамках управления рисками Товарищества разработаны и внедрены процедуры управления рисками в Правилах по управлению рисками, утвержденных решением Правления Товарищества.

Система управления рисками и внутреннего контроля направлена на идентификацию, оценку и мониторинг всех существенных рисков, а также на принятие мер по снижению уровня рисков, которые могут негативно влиять на деятельность и репутацию Товарищества.

Модель процесса управления рисками представлена ниже.



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
31 из 44

Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2021 года

Процесс управления рисками

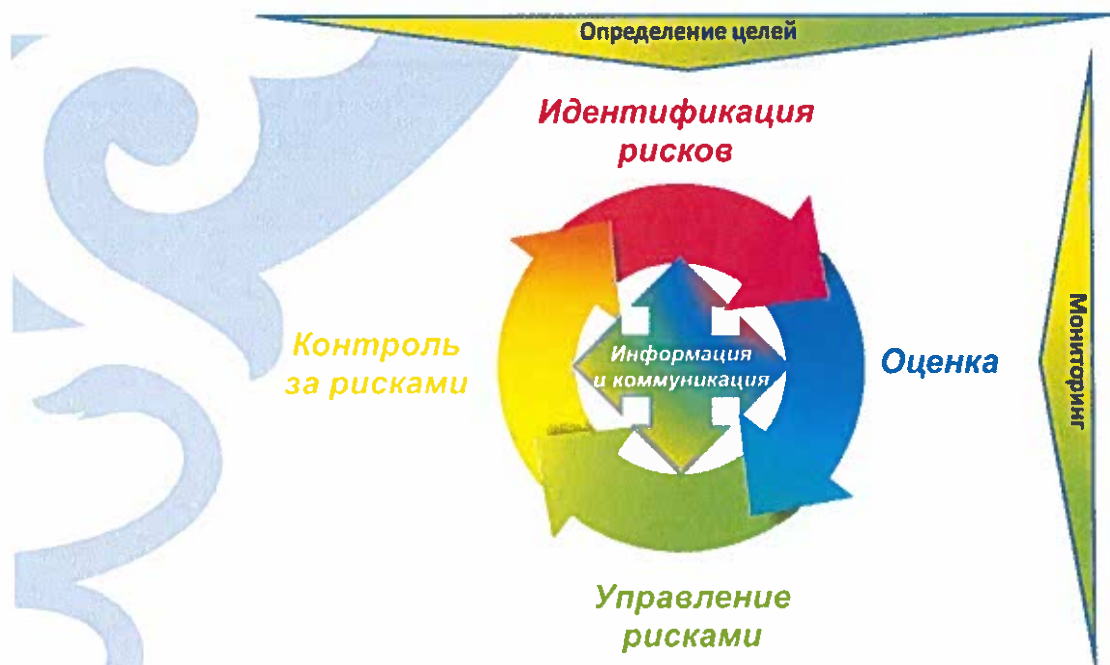


Схема процесса управления рисками

*(из Политики управления рисками Товарищества, утвержденной решением
Наблюдательного совета от 25 мая 2018 года, протокол №64)*

В процессе осуществления своей деятельности Товарищество сталкивается с различными рисками, которые в той или иной степени влияют на достижение запланированных показателей и целей, эффективность принимаемых решений и результативность деятельности в целом.

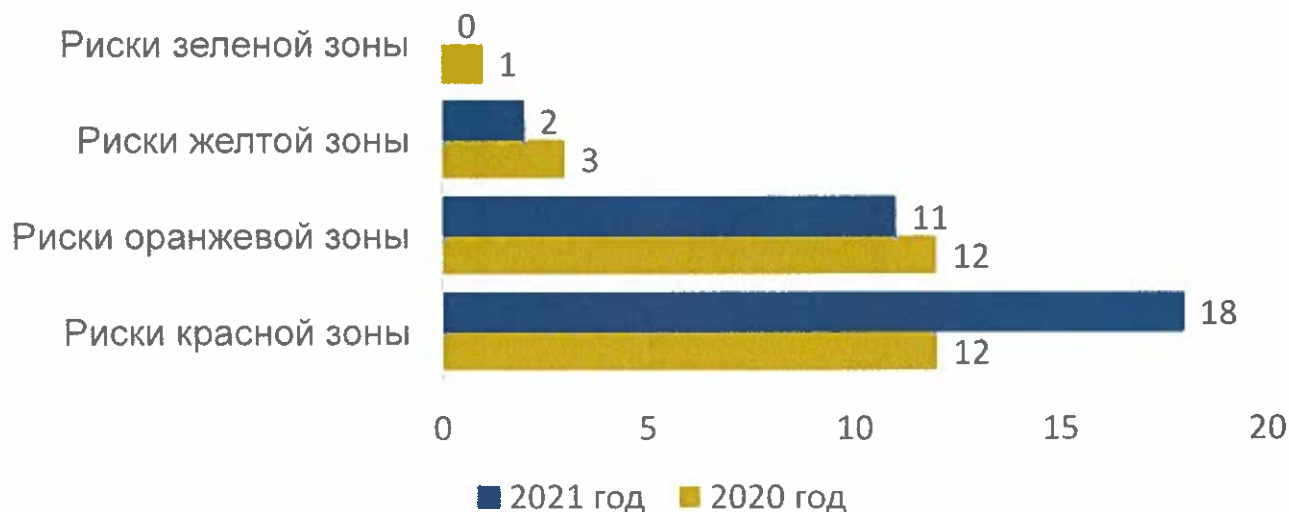
Процесс управления рисками в Товариществе проводится в соответствии с утвержденной Наблюдательным советом Товарищества от 23 апреля 2021 года (протокол № 3) Политикой управления рисками. Данная Политика управления рисками определяет структуру управления рисками, основные компоненты процесса управления рисками, обеспечивает систематический и последовательный подход при осуществлении процесса управления рисками в Товариществе.

В 2021 году Товариществом предусмотрены не только краткосрочные риски, но и долгосрочные (отображенные в новой Стратегии развития на 2019-2023 гг.) и риски Пандемии. Регистр рисков Товарищества на 2021 год состоит из 30 рисков, в том числе 4 риска Пандемии, тогда как регистр рисков 2020 года предусматривает 41 риск, из них 13 долгосрочных рисков, 4 риска Пандемии и 24 краткосрочных риска.



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
32 из 44Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2021 года

Пересмотрен уровень вероятности реализации и размер влияния риска, пересмотрены внутренние и внешние факторы, которые влияют на реализацию рисков.

Данные риски подлежат детальному мониторингу и на основании предоставленных предложений со стороны Владельцев рисков специалистом по управлению рисками и внутреннему контролю сформирован План мероприятий по управлению критическими рисками. Ежеквартально Товарищество информирует Наблюдательный совет Товарищества о зафиксированных рисках.

Внутренний контроль

Внутренний контроль определяется как процесс, осуществляемый участниками системы внутреннего контроля с целью достижения поставленных задач по трем ключевым областям:

- операционная деятельность;
- подготовка финансовой отчетности;
- соблюдение нормативных и законодательных требований.

Система внутреннего контроля Товарищества является неотъемлемой частью системы корпоративного управления, охватывает все уровни управления, все внутренние процессы и операции Товарищества.

Деятельность Товарищества в рамках системы внутреннего контроля осуществляется в соответствии с Положением о системе внутреннего контроля Товарищества. В рамках внутреннего контроля разработана матрица рисков, ключевой целью матрицей рисков является соотнесение рисков, влияющих на деятельность Товарищества на верхнем, втором и третьем уровне бизнес-процессов. Матрица рисков и контролей позволит производить тестирование операционной эффективности контрольных процедур с фиксацией недостатков и области улучшения.



СК-ФАРМАЦИЯ

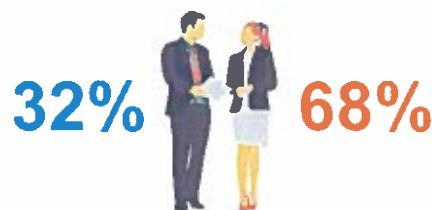
ТОО «СК-Фармация»

Страница
33 из 44

Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2021 года

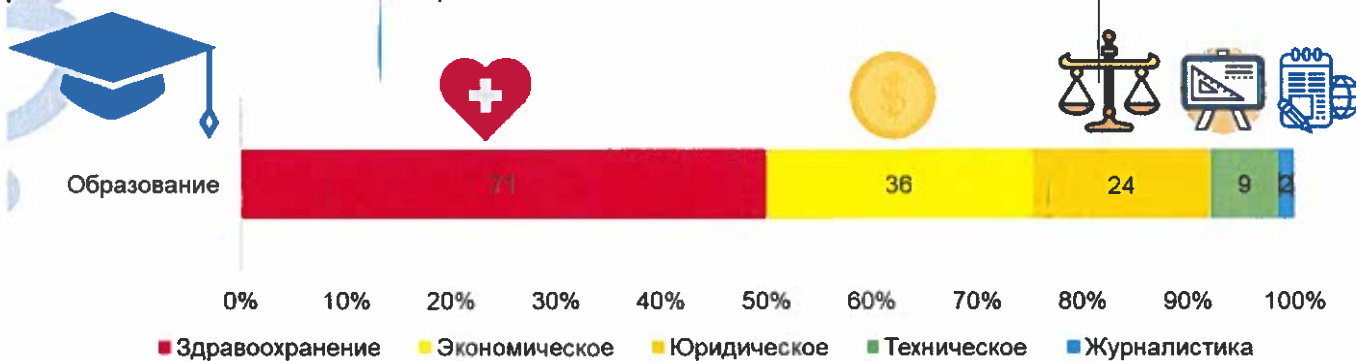
Управление персоналом

По состоянию на 21 января 2022 года в штате Товарищества 150 сотрудника, среднесписочная годовая численность составила 149 работника, укомплектованность составляет 99,3%. Текучесть кадров за 2021 год составила 18,17%.




Большую часть штата составляют молодые люди, около 56% сотрудников не достигли 40 лет. 68% от общего числа сотрудников составляют женщины.

Фактически на 19 января 2022 года в Товариществе работает 142 человек. Все работники имеют высшее образование.



За 2021 год 25 сотрудников Товарищества повышены в должности по принципу меритократии, из них три сотрудника до уровня Топ-менеджмента, пять сотрудников до руководителей структурных подразделений.

За 2021 год, проведено индивидуальное и корпоративное обучение для 209 работников Товарищества на темы: «Управление цепями поставок», «Технология управления запасами. Нормирование, прогнозирование, оптимизация», «Р1«Управление эффективностью операций», «Подготовка по программе АССА ДипИФР», «Новое в МСФО; Последние изменение и практические аспекты», «Налоговый аудит. Изменения и дополнения в налоговом законодательстве», «1С:Предприятие 8.3. Бухгалтерия для Казахстана. Практическое применение типовой конфигурации 3.0.», «Управление юридической службой компании. Корпоративный юрист», «Корпоративное управление: правовые и организационные вопросы», «Апелляционное и кассационное обжалование судебных актов, рассмотренных в порядке искового производства», «Договорное право: сделки и договоры, отдельные моменты», «Досудебное урегулирование и исковое

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 34 из 44
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2021 года		

производство», «Правила организации и проведения закупа лекарственных средств, профилактических (иммунобиологических, диагностических, дезинфицирующих) препаратов, изделий медицинского назначения и медицинской техники, фармацевтических услуг по оказанию гарантированного объема бесплатной медицинской помощи и медицинской помощи в системе обязательного социального медицинского страхования № 1729», «Государственные закупки в Республике Казахстан в 2021 году», «Защита государственных секретов», «Управление рисками и качество корпоративных решений», «Встраивание риск-менеджмента в существующие бизнес-процессы компании в соответствии с ISO 31000:2018 и COSO ERM:2017», «Постановка системы внутреннего контроля в соответствии с COSO IC IF:2013 и ISO 9001:2015», «Мастерство презентаций Power Point», «Стресс-менеджмент: искусство управлять эмоциями», «Английский язык», обучение членов согласительной комиссии

В соответствии с Дорожной картой реализации Стратегии ТОО «СК-Фармация» на 2019-2023 годы запланировано мероприятие «Оценка тестирования сотрудников» при охвате не менее 30 % от общей численности работников Товарищества. Средний общий бал результатов тестирования работников на 2021 год запланирован на уровне 80 %.

Тестирование прошли 85 работников. По результатам тестирования определен средний бал результатов тестирования, который составляет 98,04 %.

Молодежный комитет ТОО «СК-Фармация»

Молодежный комитет ТОО «СК-Фармация» является постоянно действующим совещательно консультативным органом Товарищества. Деятельность Молодежного комитета основывается на принципах коллегиальности, гласности, независимости и равенства его членов, учета и поддержки общественного мнения.

Осуществляя свою деятельность, Молодежный комитет взаимодействует с руководством, структурными подразделениями, молодежными советами территориальных органов, молодежными и общественными организациями и советами других органов государственной власти. Молодежный комитет создан для координации деятельности по работе с молодежью.





СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
35 из 44Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2021 года

Противодействие коррупции

Рекомендации на исполнении МЗ РК: внесение изменений в Кодекс Республики Казахстан «О здоровье народа и системе здравоохранения», автоматизация процедур закупа ЛС и МИ, утверждение методики планирования, переутверждение положений о Наблюдательном совете.

В целях исполнения рекомендаций Агентства, переработаны Правила организации и проведения закупа лекарственных средств и медицинских изделий, которые утверждены в новой редакции постановлением Правительства Республики Казахстан от 4 июня 2021 года № 375, соответственно:


- **сокращены сроки проведения тендерных процедур почти в 2 раза (с 45 до 25 дней);**
- **увеличен объем закупа неснижаемого запаса до 25% (ранее не более 10%) за счет средств Единого дистрибьютора;**
- **Список Единого дистрибьютора будет представлять собой постоянно действующий перечень ЛС и МИ;**
- **уменьшено количество тендерной документации для потенциальных поставщиков в 3 раза (от 15 до 5);**
- **закуп ЛС и МИ Единым дистрибьютором у международных фармацевтических организаций;**
- **заключение договора поставки по отдельному лоту с учетом пожеланий НПП «Атамекен»;**
- **заключение договоров поставки на веб-портале;**
- **закуп по торговому наименованию в случае индивидуальной непереносимости;**
- **пересмотрены критерии оценки (балльная система) к заявке потенциальных поставщиков, имеющих намерение на создание и (или) модернизацию производства лекарственных средств и медицинских изделий с учетом пожеланий НПП «Атамекен».**

Также утверждены новые Правила закупа услуг по хранению и транспортировке лекарственных средств и медицинских изделий ПП РК №47 от 09.02.2021г., в которых предусмотрен полный перевод на **электронный формат закуп** услуги по хранению и транспортировке ЛС и МИ и **заключения договоров** только на веб-портале закупок, исключая человеческий фактор.

Кроме того, Министерством здравоохранения РК совместно с Министерством юстиции РК, Министерством финансов РК проводится масштабная работа по **автоматизации процесса закупок лекарственных средств и медицинских изделий в рамках ГОБМП.**

В результате принятия данных мер исключаются коррупционные риски, связанные с человеческим фактором, возможностью лоббирования интересов потенциальных поставщиков, обеспечивается прозрачность закупа.

Также реализован **пилотный проект по маркировке ЛС с АО «Казахтелеком».**

 СК-ФАРМАЦИЯ	<p style="text-align: center;">ТОО «СК-Фармация»</p>	<p style="text-align: right;">Страница 36 из 44</p>
<p>Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2021 года</p>		

С 15 апреля 2021 г. запущен пилот по расчету автоматизированной потребности на основании данных средней суточной дозы (DDD ВОЗ). После итогов пилота будет утвержден проект приказа МЗ РК.

В части усиления внутреннего контроля:

- **утверждены политики** управления рисками, внутреннего контроля, конфиденциального информирования, положение об урегулировании корпоративных конфликтов и конфликтов интересов, **переутверждена Антикоррупционная политика;**
- **утверждены документы, регламентирующие политику информационной безопасности;**
- **создана Служба внутреннего контроля и управления рисками, введены новые должности комплаенс-офицера и омбудсмена.**

Касательно усиления кадрового потенциала:

- **создан Молодёжный комитет,** направленный на развитие сотрудников в возрасте до 29 лет;
- **приведены в соответствие кадровые внутренние нормативные документы.**

В целях обеспечения принципа прозрачности в деятельности Единого дистрибьютора приняты следующие меры:

- **в состав Наблюдательного совета включены представители общественности;**
- с целью улучшения взаимодействия с гражданским обществом **создана Общественная Рабочая группа;**
- **запущен раздел «Книга проблем»** - реестр проблемных вопросов, размещена на сайте Товарищества (проработано 44 вопроса);
- **постоянно информируются члены Рабочей Общественной группы** по всем проблемным вопросам с конкретными решениями;
- **функционирует раздел на сайте «Народный контроль»** (открытый доступ к информации о распределении гуманитарной помощи, о закупках компании);
- **обеспечена открытость в процедурах** (Рабочая группа по интервенции в розницу, Рабочая группа по обеспечению регионов);
- **осуществление взаимодействия с населением** - информирование и сотрудничество в СМИ и социальных сетях.

На постоянной основе проводятся мероприятия с различными целевыми группами по вопросам формирования прозрачности системы лекарственного обеспечения.

Экономия средств, выделенных на лекарственное обеспечение в 2021 году за счет проведения автоматизированного аукциона на понижение цены среди допущенных поставщиков, а также организации переговоров по снижению цены составило - **32,7 млрд. тенге.**

В 2020 году, оптимизированы административные расходы в пределах **306,6 млн. тенге**

В апреле-мае 2021 года проведен внутренний анализ коррупционных рисков в деятельности ТОО «СК-Фармация», по итогам которого дано 5 рекомендаций.





СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
37 из 44

Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2021 года

5_ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

Основные принципы и структура корпоративного управления

ТОО «СК-Фармация» рассматривает корпоративное управление как средство повышения эффективности деятельности Товарищества, обеспечения транспарентности и подотчетности, укрепления его репутации.

Действующая в Товариществе система корпоративного управления постоянно совершенствуется с учетом требований и стандартов казахстанской и международной практик корпоративного управления.

Система корпоративного управления Товарищества представляет собой совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за деятельностью Товарищества, а также систему взаимоотношений между Единственным участником, Наблюдательным советом, Правлением и заинтересованными сторонами. Компетенции органов Товарищества четко разграничены и закреплены в Уставе и других внутренних документах Товарищества.

С 2018 года Товарищество внедряет новый Кодекс корпоративного управления Товарищества, утвержденный решением Единственного участника (приказ Вице-министра здравоохранения Республики Казахстан от 10.05.2018 года № 249).

Организация и реализация корпоративного управления Товарищества осуществляется в соответствии с уставом Товарищества и иными внутренними документами, регулирующими отношения между корпоративными органами – Единственным участником, Наблюдательным советом, Правлением, Ревизионной комиссией.





СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
38 из 44Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2021 года

Структура и органы управления Товарищества

- 1) высший орган Товарищества – Единственный участник;
- 2) коллегиальный наблюдательный орган Товарищества – Наблюдательный совет;
- 3) исполнительный орган Товарищества – Правление;
- 4) контролирующий орган – Ревизионная комиссия.

Отчет о соблюдении принципов и положений Кодекса корпоративного управления ТОО «СК-Фармация» одобрен решением Наблюдательного совета ТОО «СК-Фармация» от 24 декабря 2019 года (протокол №81). Согласно отчету все принципы корпоративного управления Товариществом соблюдаются.

Единственный участник

В 2013 году согласно постановлению Правительства Республики Казахстан от 25 мая 2013 года № 516 «О мерах по реализации Указа Президента Республики Казахстан», от 22 мая 2013 года № 571 «О некоторых мерах по оптимизации системы управления институтами развития, финансовыми организациями и развития национальной экономики» права владения и пользования 100% государственной долей участия в «СК-Фармация» переданы Министерству здравоохранения Республики Казахстан.


Уставной капитал Товарищества образован для обеспечения деятельности Товарищества и его размер составляет 700 000 000 (семьсот миллионов) тенге.

Наблюдательный совет

Наблюдательный совет является органом управления, подотчетным Единственному участнику, обеспечивающим стратегическое руководство Товариществом и контроль за деятельностью Правления.

Наблюдательный совет осуществляет свои функции в соответствии с законодательством Республики Казахстан, Уставом Товарищества, Кодексом корпоративного управления Товарищества, решениями Министерства здравоохранения Республики Казахстан, Положением о Наблюдательном совете и иными внутренними документами Товарищества. При этом, Наблюдательный совет уделяет особое внимание вопросам по:

- 1) определению стратегии развития (направления и результаты);
- 2) постановке и мониторингу КПД, устанавливаемых в стратегии развития и/или плана развития;
- 3) организации и надзору за эффективным функционированием системы управления рисками и внутреннего контроля;
- 4) утверждению и мониторингу эффективной реализации крупных инвестиционных проектов и других ключевых стратегических проектов в рамках компетенции Наблюдательного совета;

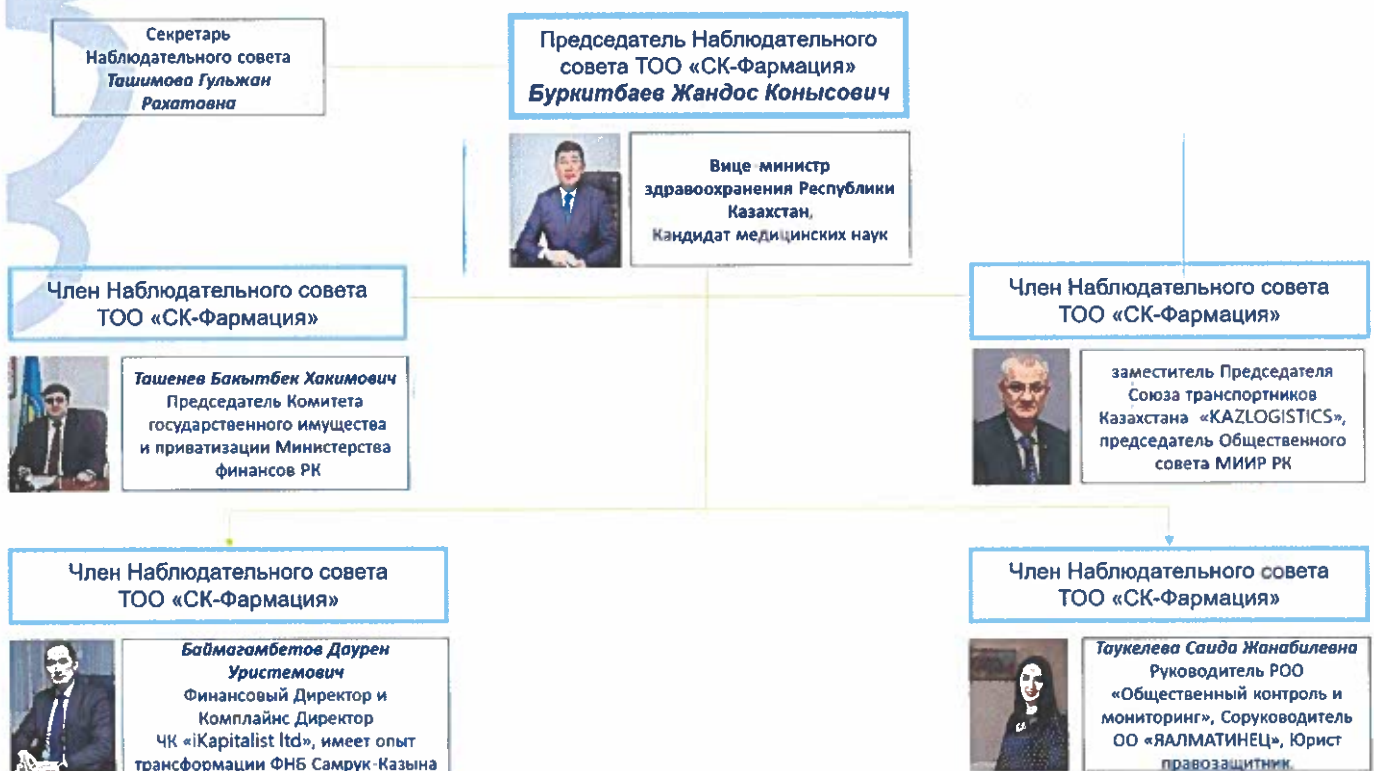
 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 39 из 44
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2021 года		

5) определению должностного оклада (премирование) и надзору за деятельностью Председателя и членов Правления;

6) корпоративному управлению и этике.

Состав действующего Наблюдательного совета избран приказом Единственного участника 2 сентября 2020 года.


В составе Наблюдательного совета ТОО «СК-Фармация» 5 членов, из них двое являются государственными служащими (*Вице-министр здравоохранения Буркитбаев Ж.К., входит в состав Наблюдательного совета ТОО «СК-Фармация» как представитель Министерства здравоохранения Республики Казахстан, а Ташенов Б.Х., как представитель Министерства финансов Республики Казахстан*) и трое независимыми директорами. При этом, независимым директорам предусмотрены вознаграждения (*Единственным участником в мае 2019 года утвержден размер вознаграждения, который составляет 350 000 (триста пятьдесят тысяч) тенге за 1 (один) квартал*).



За 2021 год в ТОО «СК-Фармация» проведено 13 заседания Наблюдательного совета, в том числе 7 очных и 6 заочных. Наблюдательным Советом ТОО «СК-Фармация» были рассмотрены вопросы и приняты соответствующие решения по следующим направлениям:

1. Отчеты Ревизионной комиссии (*отчеты ревизионной комиссии, рассматриваемые на ежеквартальной основе*);
2. Вопросы управления рисками и внутреннего контроля (*отчеты по управлению рисками, рассматриваемые на ежеквартальной основе; Регистр рисков; Карта рисков;*

Жуфар

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 40 из 44
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2021 года		

План мероприятий по управлению критическими рисками; Риск аппетит; Матрицы рисков и контролей Товарищества).


Вопросы финансово-экономического, стратегического направления (аудированную годовую финансовую отчетность и порядок распределения чистого дохода за 2020 год; отчет за 2020 год по исполнению Плана развития на 2017-2021 годы; скорректированный Плана развития ТОО «СК-Фармация» на 2017-2021 годы; Отчет за 2020 год по реализации Стратегии развития на 2019-2023 годы; результаты деятельности Товарищества по итогам 2020 года и по итогам первого полугодия 2021 года; Отчет за 2020 год по устойчивому развитию; Отчет за 2020 год по оценке взаимодействия с заинтересованными сторонами (стейкхолдерами), Карту ключевых показателей деятельности членов Правления на 2021 год; Карты ключевых показателей деятельности членов Правления с фактическими значениями за 2019 и 2020 год).

3. Утверждение/внесение изменений и дополнений во внутренние нормативные документы (изменения в Политику оказания благотворительной помощи; Антикоррупционная политика в новой редакции; Политика управления рисками в новой редакции; Политики конфиденциального информирования; признание Политики наценки Единого дистрибьютора на лекарственные средства и изделия медицинского назначения, утратившей силу, изменения в Кодекс деловой этики, утверждение Положения об омбудсмене, утверждение Положение о комплаенс-офицере, утверждение Кадровой политики ТОО «СК-Фармация»; изменения в Методику ценообразования на услуги по хранению и транспортировке лекарственных средств, медицинских изделий ТОО «СК-Фармация» и др.)

Кроме того, следует отметить, что в рамках исполнения рекомендаций Агентства Республики Казахстан по противодействию коррупции по итогам внешнего анализа коррупционных рисков, проведенного в августе 2020 года, на заседании Наблюдательного совета 30 июля 2021 года была введена должность комплаенс-офицера с прямой подотчетностью Наблюдательному совету.

Ввиду подотчетности комплаенс-офицера Наблюдательному совету, Наблюдательным советом был рассмотрен отчет комплаенса за 3 квартал 2021 года.

Агентство

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 41 из 44
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2021 года		

Правление

Правление подотчетно Единственному участнику и Наблюдательному совету и осуществляет руководство текущей деятельностью Товарищества, несет ответственность за реализацию стратегии развития и/или плана развития и решений, принятых Единственным участником и Наблюдательным советом.

За 2021 год было проведено 51 заседаний Правления, на которых рассмотрено 144 вопроса.

Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия является органом Товарищества непосредственно подчиненным и подотчетным Единственному участнику, осуществляющим контроль за финансово—хозяйственной деятельностью, оценку в области внутреннего контроля и управления рисками, исполнения документов в области корпоративного управления и консультирование в целях совершенствования деятельности Товарищества.

Основной целью деятельности Ревизионной комиссии является предоставление Единственному участнику, а также Председателю Наблюдательного совета независимой и объективной информации о финансово-хозяйственной деятельности Товарищества, предназначенной для обеспечения эффективного управления Товариществом, путем привнесения системного подхода в совершенствование процессов управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления.

По итогам каждой проверки Ревизионной комиссии разрабатываются планы корректирующих/предупреждающих мероприятий для дальнейшего совершенствования и недопущения в дальнейшем выявленных Ревизионной комиссией нарушений.



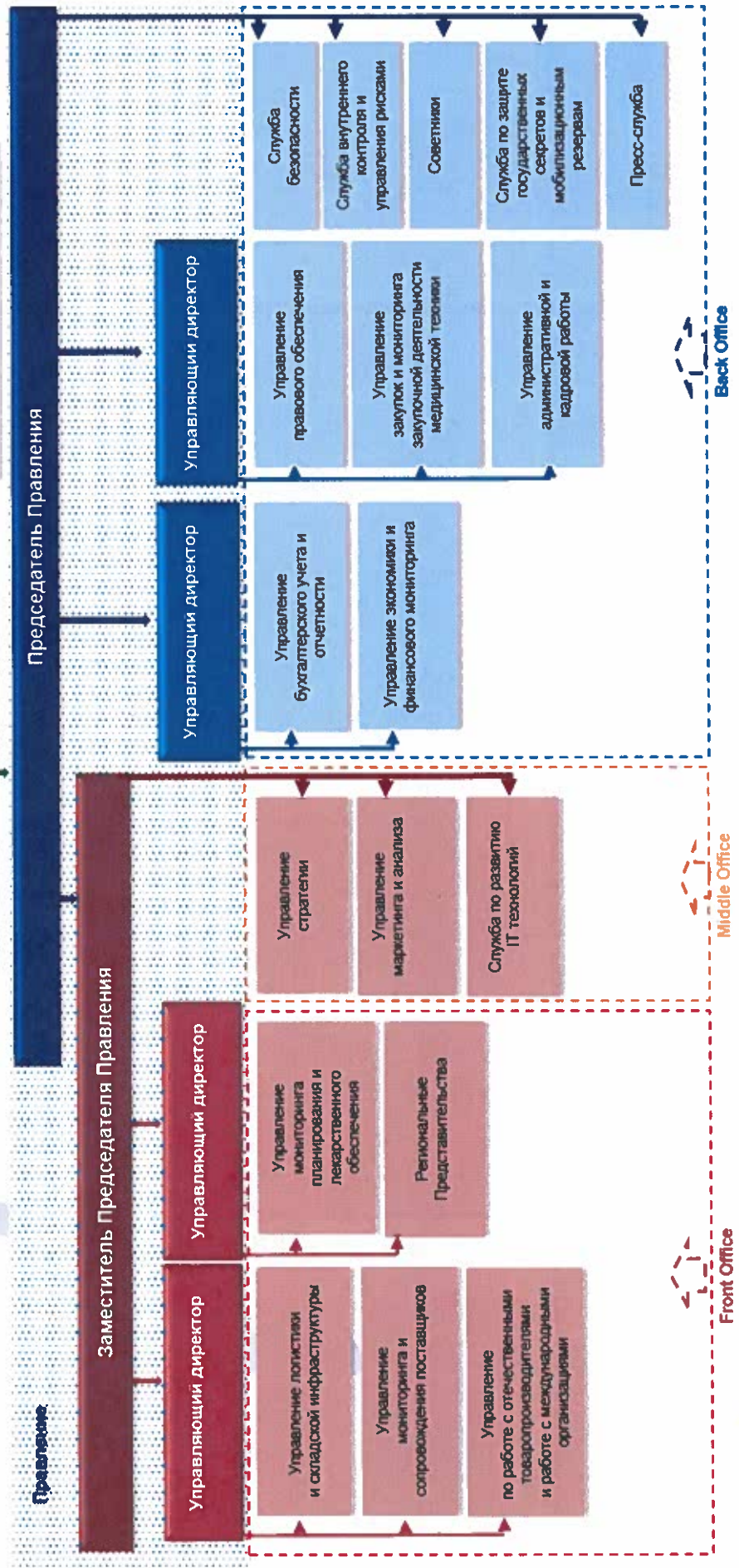


СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница 42 из 44

Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2021 года



Handwritten signature



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
43 из 44

Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2021 года

6_ КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ 1 ПОЛУГОДИЯ 2021 ГОДА



СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПЛАНИРОВАНИЯ ЛС И МИ

Автоматизированный расчет потребности
на основании данных средней суточной
дозы (DDD ВОЗ)



СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ЗАКУПА ЛС И МИ

Реализация электронной платформы
закупа, позволяющая в
автоматизированном формате подводить
итоги закупа ЛС и МИ



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
44 из 44

Годовой отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2021 года



СК-ФАРМАЦИЯ

Контактная информация

Товарищество с ограниченной ответственностью «СК-Фармация»

**Адрес: Республика Казахстан
010000, город Нур-Султан,
улица Достык 13/3**

Канцелярия: +7 (7172) 559 708

**Телефон Контакт центра по вопросам обеспечения бесплатными
лекарствами**

1439

(бесплатно с городских и мобильных телефонов)

Почта: info@sk-pharmacy.kz

Сайт: www.sk-pharmacy.kz