



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница  
1 из 34

Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»  
по итогам 1 полугодия 2020 года

**Утверждена  
Наблюдательным советом  
ТОО «СК-Фармация»  
от «25» «августа» 2020 года  
(протокол №87)**



**СК-ФАРМАЦИЯ**

**СОЗДАВАЯ РАВНУЮ И  
СВОЕВРЕМЕННУЮ  
ДОСТУПНОСТЬ ЛС И МИ  
В УСЛОВИЯХ ПАНДЕМИИ**

**ПОЛУГODOVOЙ ОТЧЕТ / 2020 Г  
ТОО «СК-ФАРМАЦИЯ»**

**г. Нур-Султан, 2020 год**



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница  
2 из 34

Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»  
по итогам 1 полугодия 2020 года

## СОДЕРЖАНИЕ

### 1\_ОБЗОР

Приветственное слово Председателя Наблюдательного совета	4
Приветственное слово И.о. председателя Правления	5
Взаимодействие с заинтересованными сторонами	6

### 6\_ПЛАНЫ НА 2020 ГОД

Основные инициативы 2020 года	33
-------------------------------	----

### 5\_ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

Основные принципы и структура корпоративного управления	28
Единственный участник	29
Наблюдательный совет	29
Правление	31
Ревизионная комиссия	31

### 2\_СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

Миссия, видение и стратегические инициативы	7
Стратегия развития	8

### 3\_РЕЗУЛЬТАТЫ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Состояние закупа ЛС и МИ	10
Отгрузка ЛС и МИ медицинским организациям	15
АЛО в рамках деятельности ЕД	17
Поддержка ОТП	18

### 4\_РЕЗУЛЬТАТЫ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Результаты финансовой деятельности	21
Управление денежными потоками	21
Управление рисками и внутренний контроль	24
Управление персоналом	26





СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница  
3 из 34

Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»  
по итогам 1 полугодия 2020 года

## 1\_ОБЗОР

**2009**

Образование ТОО «СК-Фармация» как подразделение ФНБ «Самрук-Казына», в целях бесперебойного обеспечения населения качественными и доступными ЛС в рамках ГОБМП, экономии бюджетных средств, содействия развитию фармацевтической промышленности Республики Казахстан

**2013**

Передача права владения и пользования 100% государственной долей участия в «СК-Фармация» в Министерство здравоохранения Республики Казахстан

**2018**

Централизация амбулаторного лекарственного обеспечения

**2019-2023**

Новая стратегия развития

**2020**

Внедрение Обязательного социального медицинского страхования



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница  
4 из 34

Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»  
по итогам 1 полугодия 2020 года

## Приветственное слово Председателя Наблюдательного совета

### Уважаемые читатели отчета, коллеги, партнеры!

По поручению Елбасы в феврале 2009 года Правительством страны было принято решение о создании системы единой дистрибуции для закупа и обеспечения ЛС и МИ.

Единым дистрибьютором с учетом эпидемиологической ситуации за 1 полугодие 2020 года приняты меры по обеспечению бесперебойной поставки лекарственных средств и медицинских изделий в медицинские организации республики.

Согласно перечню лекарственных средств, включенных в клинический протокол диагностики и лечения коронавирусной инфекции, закуплены и отгружены в медицинские организации республики противовирусные, антибактериальные и антикоагулянтные препараты.

Более того, Единым дистрибьютором получено и распределено в организации здравоохранения или органы управления здравоохранением гуманитарной помощи в виде лекарственных средств и медицинских изделий от 16 дружественных стран (КНР, ОАЭ, США, Турция, СУАР, Российская Федерация и другие) и организаций отечественных и зарубежных.

Однако, ввиду мировой вспышки пандемии коронавирусной инфекции и стремительного увеличения численности инфицированных COVID-19, система единой дистрибуции, настроенная на плановое лекарственное обеспечение в рамках ГОБМП и ОСМС, оказалась не готовой к оперативному реагированию на резкое изменение спроса и сроков лекарственного обеспечения.



**Вице-министр здравоохранения  
Республики Казахстан**

**Бюрабекова Людмила  
Витальевна**



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница  
5 из 34

Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»  
по итогам 1 полугодия 2020 года

## Приветственное слово Председателя Правления

### Уважаемые читатели отчета, коллеги, партнеры!

На страницах данного отчета ТОО «СК-Фармация» мы хотели бы поделиться с Вами нашими результатами работы за 1 полугодие 2020 года.

СК-Фармация осуществляет лекарственное обеспечение порядка 2 тыс. медицинских организаций как стационарного, так и амбулаторного сектора.

За 1 полугодие 2020 года более 1 млн. 431 тыс. казахстанцев бесплатно получили лекарства на амбулаторном уровне по 136 нозологиям на сумму более 50 млрд. тенге, из них в рамках ОСМС 170 962 пациента обеспечены бесплатными лекарствами на сумму 7,3 млрд. тенге.

Основными драйверами роста экономики по итогам 1 полугодия 2020 года стали строительство (+11,2%) и обрабатывающая промышленность (+4,8%), рост которой обеспечен за счет автомобилестроения (46%), **фармацевтики (24%)**.

Основным стимулом роста отечественного производства фармацевтических препаратов является программа заключения долгосрочных договоров сроком до 10 лет.

За десять лет работы Единого дистрибьютора (с 2009 по 2019 гг.) с целью поддержки развития отечественного производства заключено 63 долгосрочных договора с 32 ОТП на поставку 3 600 наименований (ЛС – 727, МИ – 2 873).



**Искалиев Ерхат Серикович**

**кандидат экономических  
наук**



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница  
6 из 34

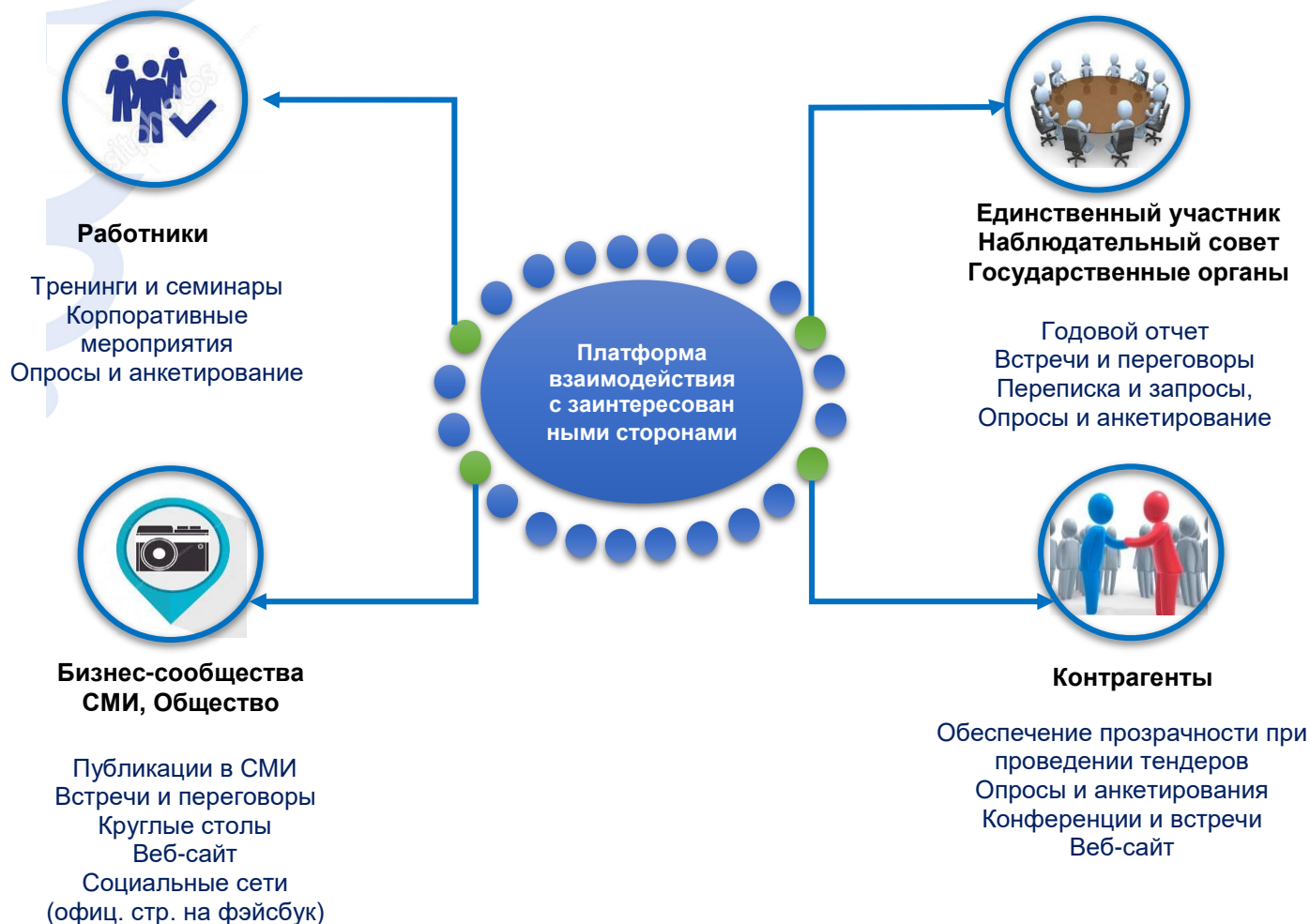
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»  
по итогам 1 полугодия 2020 года

## Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Взаимодействие с заинтересованными сторонами является неотъемлемой частью устойчивого развития Товарищества и является ежедневной практикой в рамках текущей операционной деятельности и осуществляется в соответствии с законодательством.

Требования заинтересованных сторон относительно повышения качества оказания услуг постоянно растут. Исходя из высокой общественной значимости своей деятельности и в целях минимизации рисков Товарищество с ограниченной ответственностью «СК-Фармация» осуществляет комплекс мероприятий и уделяет большое внимание установлению и поддержанию устойчивого диалога со всеми заинтересованными сторонами через различные коммуникационные платформы.

Главный принцип работы Товарищества – это удовлетворение растущих, постоянно изменяющихся потребностей и ожиданий заинтересованных сторон.





СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница  
7 из 34

Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»  
по итогам 1 полугодия 2020 года

## 2\_СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

### Миссия, видение и стратегические инициативы

#### Миссия

С высокопрофессиональными сотрудниками и развитой инфраструктурой мы обеспечиваем населению РК равную и своевременную доступность ЛС и МИ. Мы ориентированы на качество нашей работы

#### Видение

Наша компания к 2023 году является эффективной функционирующей организацией с современной инфраструктурой, обеспечивающей бесперебойную поставку ЛС и МИ в МО на территории РК и ЕАЭС

#### Стратегические инициативы

1

Трансформация деятельности в условиях расширения бизнес-возможностей


2

Управление качеством в деятельности Организации

3

Совершенствование технологий менеджмента



 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 8 из 34
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 1 полугодия 2020 года		

## Стратегия развития

Решением Наблюдательного совета от 20 мая 2019 года (протокол №74) утверждена Стратегия развития ТОО «СК-Фармация» на 2019-2023 годы (далее – Стратегия развития).

Новая Стратегия развития Товарищества разработана с учетом проводимой политики государства в сфере лекарственного обеспечения и направлена на расширение бизнес-возможностей Товарищества в условиях изменения законодательства в области здравоохранения. Немаловажным фактором, повлиявшим на формирование новой Стратегии развития является наделение Единого дистрибьютора полномочиями оперирования мобилизационным резервом системы здравоохранения и передачей складов баз специального медицинского снабжения в ведение Товарищества. Более того, Стратегия предусматривает внедрение современных подходов в амбулаторно-лекарственном обеспечении в рамках ГОБМП и ОСМС.

Видение предлагаемой Стратегии развития заключается в том, что к 2023 году Товарищество будет представлять собой эффективно функционирующую организацию с инфраструктурой, обеспечивающей бесперебойную поставку лекарственных средств и медицинских изделий в медицинские организации на территории Казахстана и Евразийского союза.

Стратегия развития риск ориентирована, определяет миссию, видение, ценности, стратегические цели и задачи деятельности Товарищества на предстоящие 2019 - 2023 годы.

Учитывая основные показатели государственных программных документов и проводимую политику здравоохранения Стратегия предусматривает достижение следующих стратегических целей и задач в их реализацию:

Цель 1. - Трансформация деятельности в условиях расширения бизнес-возможностей.

Ключевые показатели деятельности:

Получение Организацией сертификата GDP в 2022 году;

Договор с поставщиком серийных диспенсеров по выдаче рецептурных лекарственных форм в рамках пилотного проекта в 2020 году;

Договоры закупки ЛС и МИ в рамках ГОБМП вне списка Единого дистрибьютора с медицинскими организациями с 2021 года.

Ключевые риски:

Риск позднего утверждения НПА;

Риск отсутствия поставщиков диспенсеров;

Риск противодействия со стороны медицинских организаций централизованному закупу ЛС и МИ вне списка Единого дистрибьютора.


Задачи:

Задача 1.1. – Развитие собственной логистической инфраструктуры;

Задача 1.2. - Покрытие участников ГОБМП вне списка Единого дистрибьютора (во обеспечение равных прав граждан на лекарственное обеспечение).

Цель 2. - Управление качеством в деятельности Организации.



	ТОО «СК-Фармация»	Страница 9 из 34
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 1 полугодия 2020 года		

Ключевые показатели деятельности:

Доля покрытия Организацией потребности медицинских организаций в рамках ГОБМП;

Удовлетворенность контрагентов Организации;

Внедрение автоматизированной системы управления бизнес-процессами Организации в 2020 году (завершенный цикл).

Ключевые риски:

Риск не закупа ЛС и МИ;

Риск некачественного планирования медицинскими организациями;

Риск нарушения условий / невыполнение обязательств действующих контрактов / договоров;

Риск неэтичного продвижения ЛС и МИ.

Задачи:

Задача 2.1. - Обеспечение бесперебойности поставок;

Задача 2.2. - Повышение эффективности взаимодействия с партнерами;

Задача 2.3. - Повышение эффективности бизнес-процессов.

Цель 3. - Совершенствование технологий менеджмента

Ключевые показатели деятельности:

Текучесть кадров;

Уровень внедрения корпоративного управления;

Исполнение показателей финансовой устойчивости и результативности.

Ключевые риски:

Риск недостаточного уровня квалификации персонала;

Риск упущенной финансовой выгоды;

Валютный риск;


Риск невозврата дебиторской задолженности и образования кредиторской задолженности.

Задачи:

Задача 3.1. Развитие кадрового потенциала;

Задача 3.2. Достижение финансовой устойчивости.

Реализация Стратегии развития направлена на обеспечение доступности и своевременности лекарственного обеспечения в рамках ГОБМП и ОСМС, обеспечение полного отраслевого цикла системы единой дистрибуции и развитие потенциала бизнес-возможностей Товарищества, а также развитие кадрового потенциала Товарищества и достижение финансовой устойчивости.

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 10 из 34
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 1 полугодия 2020 года		

### 3\_РЕЗУЛЬТАТЫ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

#### 3.1. Состояние закупа ЛС и МИ

Всего в списке Единого дистрибьютора на 2020 год 1 417 наименований лекарственных средств и медицинских изделий. Из них для стационарной помощи предназначены 1177 наименований, для амбулаторного лекарственного обеспечения – 646 наименований. Из них на 24 наименования ЛС и МИ у медицинских организаций отсутствует потребность на 2020 год.

В 2020 году в целях предупреждения возникновения и распространения коронавирусной инфекции на территории Республики Казахстан по поручению уполномоченного органа в области здравоохранения Единым дистрибьютором проводятся закупки в особом порядке вне Списка Единого дистрибьютора по 143 наименованиям ЛС и МИ.

По состоянию на 1 июля 2020 года закуплены 1268 наименований лекарств и медицинских изделий.

Закуп 1 268 наименования ЛС, МИ осуществлялся следующими способами:

- 1) **двухэтапный тендер** – 495 наименований на сумму 108,8 млрд. тенге;
- 2) **из одного источника** – 187 наименований, в том числе:
  - по прямым контрактам с производителями – 165 наименований на сумму 58,3 млрд. тенге;
  - через международные организации (ЮНИСЕФ, ПРООН, СТОП-ТБ) – 22 наименования на сумму 4,8 млрд. тенге.

3) **особый порядок закупа** (дополнительные соглашения к ДД) – 586 наименований на сумму 52,2 млрд. тенге.

Экономия по итогам закупа составила 21,2 млрд. тенге.


Таким образом, на 2020 год осуществлен закуп 91% ЛС, МИ от заявленной потребности 2020 года, то есть 1 268 наименований ЛС, МИ на сумму 224,1 млрд. тенге по прайсу единого дистрибьютора.

Единым дистрибьютором согласно перечню ЛС, включенных в клинический протокол диагностики и лечения коронавирусной инфекции, закуплены противовирусные, антибактериальные и антикоагулянтные препараты.

В протокол лечения КВИ входят 121 лекарственных средств, из них в Список ЕД не входят 19 наименований ЛС. В целях предупреждения возникновения и распространения коронавирусной инфекции на территории Республики Казахстан осуществлена отгрузка лекарственных препаратов для лечения коронавирусной инфекции на сумму около 10 млрд. тенге.

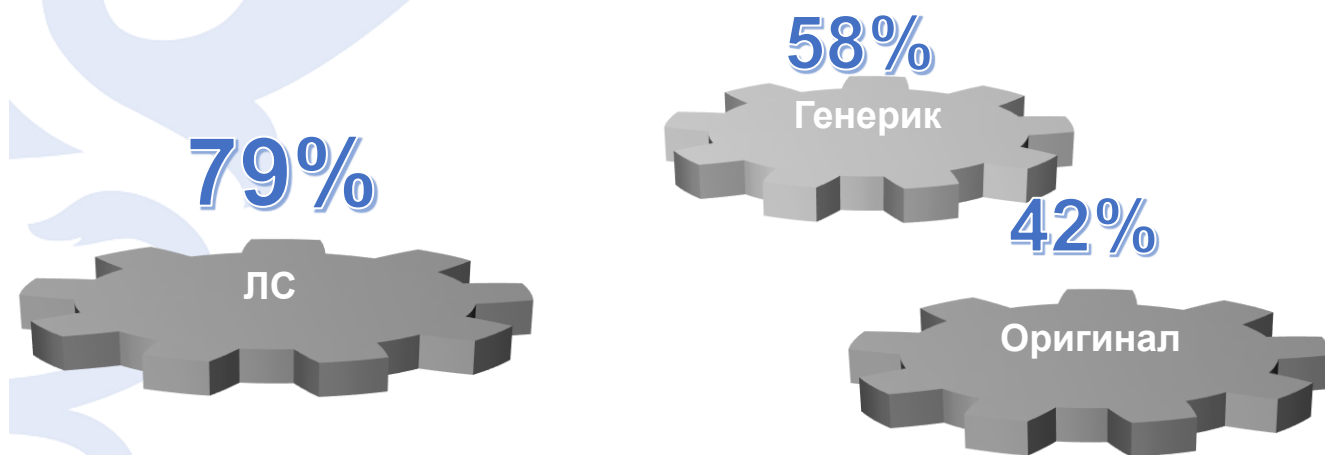
По мере поступления в страну медикаментов принимаются все меры по обеспечению медицинских организаций как в рабочие, так и в выходные дни. В случае необходимости отгрузка медикаментов производится круглосуточно.

Вместе с тем, в рамках обеспечения медицинских организаций средствами индивидуальной защиты (далее - СИЗ) и лекарственными средствами за период времени

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 11 из 34
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 1 полугодия 2020 года		

с начала возникновения коронавирусной инфекции, Единым дистрибьютором закуплено в рамках 1-4 резервов Правительства РК СИЗ и ЛС на общую сумму 6 502,6 млн.тенге, которые отгружены в регионы в полном объеме.

Информация в разрезе оригинальных и генерических препаратов




Средняя цена оригинальных препаратов составляет 117 872,6 тенге за ед. с варьируемостью от 6,31 тенге до 7 267 196,5 тенге за ед.

Средняя цена генерических препаратов дешевле цены оригинальных препаратов на 83,7% и составляет 19 131,14 тенге за ед., с варьируемостью от 2,11 тенге до 2 764 793,9 тенге за ед.

За период с 2010 года по 2020 годы отмечается рост закупа через Единого дистрибьютора с 31,3 млрд. тенге в 2010 году до 223,8 млрд. тенге в 2019 году (рост в 7,2 раза) и увеличение количества наименований закупаемых у Единого дистрибьютора с 804 наименований в 2010 году до 1 417 наименований в 2020 году (рост в 1,8 раза), который позволил достигнуть значительной экономии бюджетных средств с 5,8 млрд. тенге в 2010 году до 21,2 млрд. тенге в 2020 году и увеличить долю потребления отечественных препаратов в 3 раза со 162 наименований до 635 наименований, что в денежном выражении составило порядка 58,9 млрд. тенге по итогам 1 полугодия 2020 года.

За период с 2010 по 2020 годы отмечается снижение доли закупа у локальных коммерческих дистрибьюторов, увеличение доли закупа по прямым договорам (в т.ч. через международные организации (ЮНИСЕФ, ПРООН)) и у отечественных производителей.



 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 12 из 34
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 1 полугодия 2020 года		

В результате работы Единого дистрибьютора, за период с 2009 года по настоящее время было централизованно приобретено лекарственных средств и медицинских изделий на сумму более 1 трлн. тенге или \$2,7 млрд.

По итогам последних трех лет работы Единого дистрибьютора, в структуре закупа увеличилась доля прямых договоров, как с отечественными, так и с зарубежными производителями, в том числе с международными организациями как ЮНИСЕФ и ПРООН.

Вместе с тем, закуп через ЮНИСЕФ позволил увеличить охват ВИЧ – больных с 6 тысяч до 18 тысяч человек за счет снижения цены специфичных препаратов.

Закуп через ПРООН - это увеличение охвата больных Гепатитом С с 4 тысяч до 18 тысяч человек.

Одной из задач, поставленных перед ТОО «СК-Фармация» является поддержка отечественных разработок и развития конкурентоспособной фармацевтической промышленности.

Основным стимулом роста местного производства фармацевтических препаратов является программа заключения долгосрочных договоров с отечественными производителями сроком до 10 лет.

Планируется, что реализация проектов в рамках заключенных долгосрочных договоров увеличит объем закупа отечественной фармацевтической продукции в системе единого дистрибьютора до 69 млрд. тенге к 2022 году.

По итогам 1 полугодия 2020 года совокупная доля десяти наиболее востребованных препаратов составила 19% от общего объема, отгруженного ТОО «СК-Фармация» в медицинские организации регионов как стационарного, так и амбулаторного уровня.

#### ТОП-10 Торговых наименований

№	Торговое наименование	Прирост к 2019 г.	Доля рынка, 2019 г
1	Гексаксим®	4 795,13	4%
2	Превенар 13®	4 513,17	3%
3	Симпони®	2 618,96	2%
4	Иммунат	2 350,81	2%
5	Герцептин	2 245,88	2%
6	Пентаксим	2 183,35	2%
7	Иммутин® 100	1 968,69	1%
8	Элапраза®	1 876,02	1%
9	Сутент	1 856,26	1%
10	Бевацизумаб	1 626,95	1%
	<b>ТОП 10</b>	<b>26 035,23%</b>	<b>19%</b>
	<b>ВСЕГО</b>	<b>133 914,93</b>	

По итогам закупа первое место по размеру доли в общем объеме закупа пришлось на препарат Гексаксим, второе место заказчиками приобретался Превенар.

По итогам 1 полугодия 2020 года совокупная доля десяти крупнейших дистрибьюторов составила 61% от общего закупа ТОО «СК-Фармация».



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница  
13 из 34Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»  
по итогам 1 полугодия 2020 года**ТОП-10 крупных поставщиков среди дистрибьюторов**

№	Компания	2019 г, млн. KZT	2020 г, млн. KZT	Прирост к 2020 г.	Доля рынка, 2020 г
1	МЕДСЕРВИС ПЛЮС	15 568,60	21 555,39	38%	9%
2	АК НИЕТ	12 574,60	18 537,61	47%	8%
3	СТОФАРМ	12 597,45	15 335,44	22%	7%
4	Нобел Алматинская Фармацевтическая Фабрика	12 736,58	15 101,48	19%	7%
5	Химфарм	13 018,24	13 773,42	6%	6%
6	MEDIX		12 852,68		6%
7	Пфайзер Экспорт Би.Ви	12 819,68	12 196,63	-5%	5%
8	Карагандинский фармацевтический комплекс	11 775,31	9 787,87	-17%	4%
9	INKAR	8 621,68	9 340,41	8%	4%
10	Новартис Фарма Сервисэз АГ	3 965,16	7 209,25	82%	3%
	<b>ТОП 10</b>	<b>103 677,30</b>	<b>135 690,17</b>		<b>61%</b>
	<b>ВСЕГО</b>	<b>201 683,08</b>	<b>224 117,43</b>		

По итогам закупа первое место по размеру доли в общем объеме закупа пришлась на отечественную продукцию, второе место заказчиками приобретались немецкая продукция.

**ТОП-10 стран по итогам закупа**

№	Страна	2019 г, млн. KZT	2020 г, млн. KZT	Прирост к 2020 г.	Доля рынка, 2020 г
1	Казахстан	54 283,32	67 426,65	24%	29%
2	Германия	31 636,02	29 979,07	-5%	13%
3	Франция	17 031,55	17 400,52	2%	8%
4	Швейцария	8 934,85	14 473,53	62%	6%
5	Ирландия	14 283,06	13 286,99	-7%	6%
6	Италия	10 194,66	10 730,26	5%	5%
7	США	7 629,79	10 367,03	36%	4%
8	Индия	6 323,30	9 298,85	47%	4%
9	Австрия	7 496,26	8 639,83	15%	4%
10	Дания	5 631,81	7 078,47	26%	3%
	<b>ТОП 10</b>	<b>163 444,62</b>	<b>188 681,21</b>		<b>84%</b>
	<b>ВСЕГО</b>	<b>201 683,08</b>	<b>224 117,43</b>		

Таким образом, Единая дистрибуция в полной мере оправдала себя как инструмент минимизации рисков за счет централизованного закупа, сдерживая рост цен на фармацевтическую продукцию в рамках ГОБМП, уменьшив долю посредников в виде локальных коммерческих дистрибьюторов.

С момента создания ЕД общая экономия средств, выделенных на лекарственное обеспечение в рамках ГОБМП, составила 130,2 млрд. тенге. Наблюдается тенденция



СК-ФАРМАЦИЯ

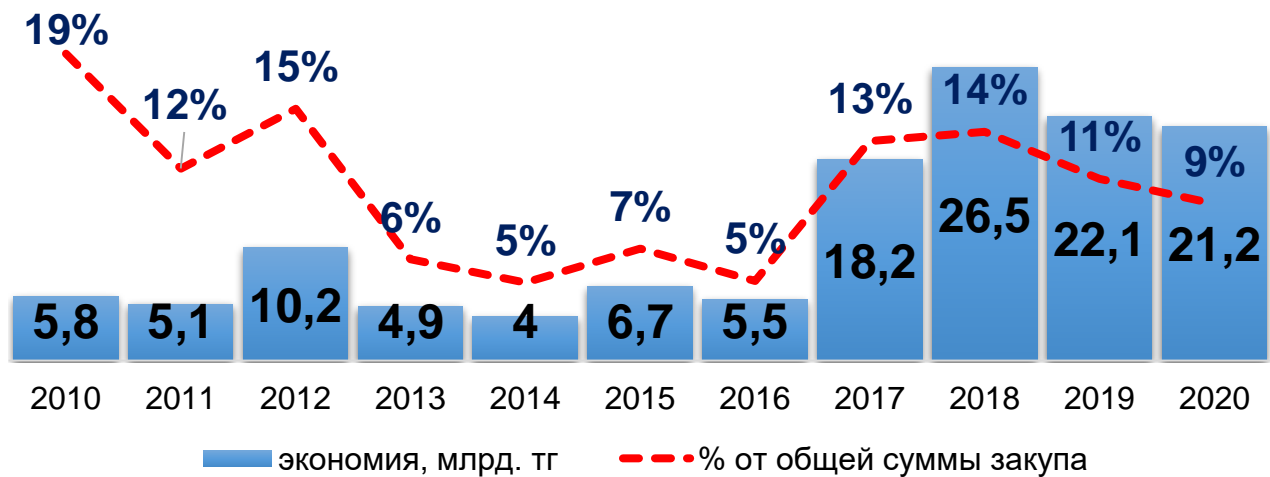
ТОО «СК-Фармация»

Страница  
14 из 34

Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»  
по итогам 1 полугодия 2020 года


увеличения экономии средств, так по сравнению с 2010 годом в 2020 году объем сэкономленных средств в абсолютном выражении вырос в 3,7 раза.

По итогам проведенных закупок общая экономия в 2020 году составила 21,2 млрд. тенге (в том числе амбулаторное лекарственное обеспечение – 13,7 млрд. тенге, стационар – 7,5 млрд. тенге).



При этом, из 21,2 млрд. сэкономленных средств 11,8 млрд. тг. (56%) сэкономлены благодаря проведению аукциона.



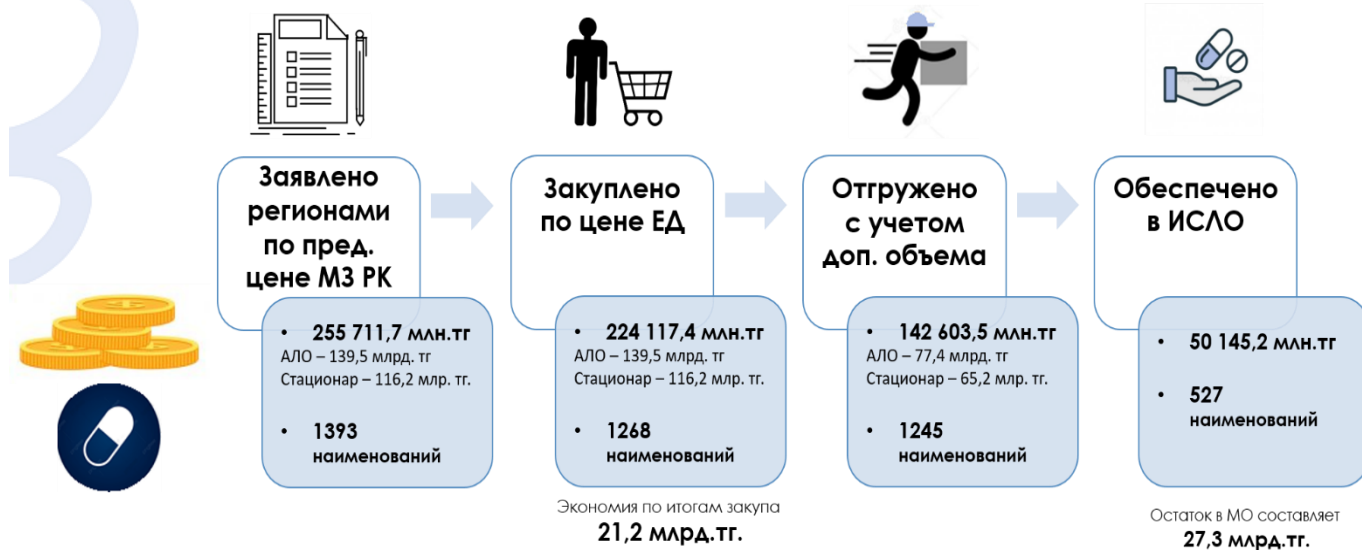
 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 15 из 34
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 1 полугодия 2020 года		

### 3.2. Отгрузка ЛС и МИ медицинским организациям

Единым дистрибьютором с учетом эпидемиологической ситуации приняты меры по обеспечению бесперебойной поставки лекарственных средств и медицинских изделий в медицинские организации республики.

С 5 января 2020 года Единым дистрибьютором начата процедура отгрузки ЛС и МИ в рамках амбулаторного лекарственного обеспечения медицинским организациям согласно заявленному на январь-февраль месяцы объему. Так, по состоянию на 1 июля 2020 года Единым дистрибьютором в рамках АЛО отгружено ЛС и МИ на сумму более 77,4 млрд. тенге. При этом, по состоянию на 1 июля 2020 года медицинскими организациями в информационной системе «Лекарственное обеспечение» обеспечено рецептов на сумму 50,1 млрд. тенге, из них в рамках ГОБМП – 42,8 млрд. тг, в рамках ОСМС – 7,3 млрд. тг.

Единым дистрибьютором с 15 января 2020 года начата отгрузка ЛС и МИ в рамках лекарственного обеспечения при оказании скорой, стационарной, стационарозамещающей помощи и профилактики заболеваний. По состоянию на 1 июля 2020 года Единым дистрибьютором в рамках стационара отгружено ЛС и МИ на сумму более 65,2 млрд. тенге.



Единым дистрибьютором согласно перечню ЛС, включенных в клинический протокол диагностики и лечения коронавирусной инфекции, закуплены противовирусные, антибактериальные и антикоагулянтные препараты.

В протокол лечения КВИ входят 121 лекарственных средств, из них в Список ЕД не входят 19 наименований ЛС.

Вместе с тем, Единым дистрибьютором также отгружаются в медицинские организации в рамках ГОБМП по нозологиям Антибактериальная терапия, Антиаритмические препараты, Антигистаминные средства, Антикоагулянты, Вазопрессоры, Инсулины, Стимуляция ЖКТ и т.д., входящие в Протокол для лечения КВИ. По состоянию на 1 июля 2020 года Единым дистрибьютором в 258 провизорные центры областей и гг. Нур-Султан, Алматы и Шымкент осуществлена отгрузка препаратов для лечения коронавирусной инфекции на сумму около 10 млрд. тенге.





СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница  
16 из 34Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»  
по итогам 1 полугодия 2020 года

№	Регион	кол-во провизорных центров	кол-во наим ЛС	Отгружено на сумму, в тг	Осталось отгрузить до конца года, в тг
1	Акмолинская	18	84	330 071 930	254 400 816
2	Актюбинская	5	81	363 228 113	350 760 827
3	Алматинская	15	83	485 233 168	232 635 931
4	Атырауская	23	82	305 084 995	342 586 449
5	ВКО	16	84	529 995 541	356 729 740
6	г. Алматы	12	86	1 576 436 566	1 024 931 281
7	г. Нур-Султан	8	85	1 349 210 756	1 254 468 779
8	г. Шымкент	38	77	856 625 266	896 411 282
9	Жамбылская	6	79	448 824 139	324 615 598
10	ЗКО	12	82	349 591 369	303 286 286
11	Карагандинская	29	84	888 291 400	797 198 023
12	Костанайская	9	80	356 706 791	333 137 497
13	Кызылординская	8	78	358 686 454	508 875 420
14	Мангистауская	13	81	275 473 468	352 834 421
15	Павлодарская	13	79	409 676 123	649 977 785
16	СКО	6	79	341 453 711	320 996 729
17	Туркестанская	27	81	429 477 978	438 583 113
	<b>Итого</b>	<b>258</b>	<b>91</b>	<b>9 654 067 770</b>	<b>8 742 429 977</b>


Более того, с момента введения в Казахстане карантина из-за распространения коронавирусной инфекции в страну поступила гуманитарная помощь из Китая, Японии, Турции, Индии, Пакистана, Катара, Узбекистана и Российской Федерации, а также ряда крупных компаний. Все медикаменты, полученные в качестве гуманитарной помощи, были равномерно распределены между регионами.

Так, 2 апреля 2020 г. в аэропорт г. Алматы поступил груз от Правительства КНР – Китайской национальной фармацевтической корпорации поступили 6 наименований медицинских изделий – тест-системы ПЦР, термометры и 4 наименования средств индивидуальной защиты. Сразу после получения всех разрешительных документов 9 апреля началась их отгрузка по регионам.

9 апреля 2020 г. в аэропорт г. Нур-Султана поступил гуманитарный груз от Правительства Синцзянь-Уйгурского автономного района – 21 наименование средств индивидуальной защиты, в том числе маски, комбинезоны, а также биологически активные добавки. Отгрузка этой гуманитарной помощи в регионы началась уже 17 апреля.

10 апреля 2020г. в аэропорт г. Алматы поступила гуманитарная помощь от Алибаба Фондейшн из Гуанджоу, в которой прибыли термометры и шесть наименований средств индивидуальной защиты. Их отгрузка по регионам в управления здравоохранения началась уже 13 апреля 2020г.

18 апреля 2020г. поступила в аэропорт г. Алматы дипломатическая почта от турецкого инвестора «Nobel Ilaç», Турция – 7 наименований лекарственных средств – Атропина сульфат (400 упаковок), 500 упаковок препарата Тазоджект, лекарственное средство Азакс в количестве 1500 упаковок, 150 упаковок препарата рифампицин, 3200 упаковок препарата Мукозеро, 5 тысяч упаковок лекарственного препарата Асимплекс, а

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 17 из 34
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 1 полугодия 2020 года		

также 500 упаковок препарата Диклорон. На склад Единого дистрибьютора помощь принята 20 апреля 2020г., а развозка началась после получения оценки безопасности и качества 15 мая 2020г.

18 апреля 2020г. в аэропорт г. Алматы поступила дипломатическая почта от ПРК в г. Нью-Дели, Индия - лекарственное средство «гидроксихлорохин, таблетки», на склад Единого дистрибьютора принята 20.04.2020г., их развозка по регионам началась 4 мая.

1 мая 2020г. Алибаба Фондейшн направили в аэропорт г. Алматы груз в количестве 30 аппаратов ИВЛ и 50 016 штук тестов-ПЦР, отгрузка которых по регионам началась 7 мая.

4 мая 2020г. поступил в аэропорт г. Алматы прибыли 10 тысяч масок в качестве гуманитарной помощи от ТОО «МИНИСО Казахстан» из Гуанджоу, который был отгружен в медицинские 15 мая.


11 мая 2020г. от турецкого инвестора «Абди Ибрахим Глобал Фарм» поступила гуманитарная помощь – 100 тысяч таблеток гидроксихлорохина. 1 июня, после прохождения оценки безопасности и качества, таблетки были равномерно распределены между областями и городами республиканского значения и отгружены в управления здравоохранения регионов.

14 мая 2020г. в аэропорт города Алматы из Пакистана прибыла гуманитарная помощь – 60 тысяч таблеток гидроксихлорохина. После получения разрешительных документов 1 мая гуманитарная помощь была отгружена равномерно во все регионы.

В тот же день в аэропорт г. Алматы прибыла гуманитарная помощь из Японии – 122 тысячи таблеток лекарственного средства Авиган, отгрузка которого в рамках равномерного распределения по регионам началась 19 мая.

Также 14 мая в аэропорт г. Алматы пришла гуманитарная помощь от Министерства обороны Турции – маски, защитные экраны, защитные очки, комбинезоны и дезинфицирующие средства. Они были отгружены по регионам 1 июня 2020г.

21 мая в Международный аэропорт г. Нур-Султан из Катара поступил гуманитарный груз 18 наименований медицинских изделий – маски, комбинезоны, защитные очки. Груз поступил без сопроводительных документов (сертификаты и инвойс), что затруднило получение разрешения на ввоз медицинских изделий и их таможенное оформление. В настоящее время весь товар, полученный в качестве гуманитарной помощи от Катара, находится на складах ТОО «СК-Фармация» и готов к отгрузке в адрес медицинских организаций согласно распределению, согласованному с Министерством здравоохранения РК. Отгрузка осуществлена в медицинские организации Нур-Султана, Алматы, Павлодара, Костаная, Караганды и СКО. В остальные регионы отгрузка запланирована на следующую неделю. В качестве наблюдателей при отгрузке гуманитарной помощи приглашены представители Агентства по противодействию коррупции РК и представители общественности.

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 18 из 34
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 1 полугодия 2020 года		

### 3.3. Амбулаторное лекарственное обеспечение в рамках деятельности Единого дистрибьютора

С 1 января 2018 года Единый дистрибьютор проводит централизованный закуп всего амбулаторного перечня. Это позволило сэкономить бюджет страны в 2018 году в размере 23,4 млрд. тенге, в 2019 году – 12,8 млрд. тенге, в 2020 году – 13,7 млрд. тенге.

Расходы на лечение ТОП 10 нозологий составляют 38,2 млрд. тенге, или 76% от общего расхода на лекарственное обеспечение в рамках выделенных бюджетных средств на амбулаторное лекарственное обеспечение.

#### ТОП 10 нозологий по сумме расходов

№ п/п	НОЗОЛОГИЯ	Признак ГОБМП/ОСМС	2020 г, млн. KZT	Доля от общего объема.
1	Диабет сахарный	ГОБМП	8 901,1	18%
2	Онкологические заболевания	ГОБМП	6 995,5	14%
3	Наследственные дефициты факторов свертывания крови	ГОБМП	4 872,1	10%
4	Артериальная гипертензия	ГОБМП	4 565,7	9%
5	Злокачественные новообразования лимфоидной, кроветворной и родственных им тканей, включая миелодиспластические синдромы	ГОБМП	3 197,8	6%
6	Мукополисахаридоз	ОСМС	2 577,1	5%
7	Психические заболевания	ГОБМП	2 116,3	4%
8	Ревматоидный артрит	ГОБМП	1 748,1	3%
9	Ишемическая болезнь сердца (ИБС)	ГОБМП	1 641,6	3%
10	Хроническая обструктивная болезнь легких	ГОБМП	1 580,8	3%
	<b>ТОП 10</b>		<b>38 196,1</b>	<b>76%</b>
	<b>ВСЕГО</b>		<b>50 145,2</b>	

При этом, ТОП 10 нозологий по количеству больных отличается от ТОП 10 нозологий по сумме расходов и составляет 87% от всех больных, обеспеченных бесплатными лекарственными средствами в рамках амбулаторного лекарственного обеспечения.

#### ТОП 10 нозологий по количеству больных

№ п/п	НОЗОЛОГИЯ	Признак ГОБМП/ОСМС	Количество пациентов в рамках нозологии	Доля от общего кол-ва пациентов
1	Артериальная гипертензия	ГОБМП	837 396	38%
2	Ишемическая болезнь сердца (ИБС)	ГОБМП	384 627	18%
3	Диабет сахарный	ГОБМП	283 353	13%
4	Хроническая сердечная недостаточность	ГОБМП	84 888	4%
5	Гипотиреоз/Гипертиреоз/Гипопаратиреоз	ГОБМП	72 830	3%
6	Бронхиальная астма	ГОБМП	68 002	3%



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница  
19 из 34Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»  
по итогам 1 полугодия 2020 года

7	Хроническая обструктивная болезнь легких	ГОБМП	54 902	3%
8	Эпилепсия	ГОБМП	48 197	2%
9	Острые респираторные инфекции верхних дыхательных путей	ОСМС	44 575	2%
10	Психические заболевания	ГОБМП	35 028	2%
<b>ТОП 10</b>			<b>1 913 798</b>	<b>87%</b>
<b>ВСЕГО</b>			<b>2 189 864</b>	

Статистика выдачи бесплатных лекарственных препаратов амбулаторным больным по рецептам, выписанным в 1 полугодии 2020 года, и количество отгруженного товара медицинским организациям показывает, что у медицинских организаций отмечается остаток ЛС и МИ от количества заявленного товара.

Таким образом, в среднем ежедневно выписывается и отпускается около 25 тысяч рецептов амбулаторным больным.

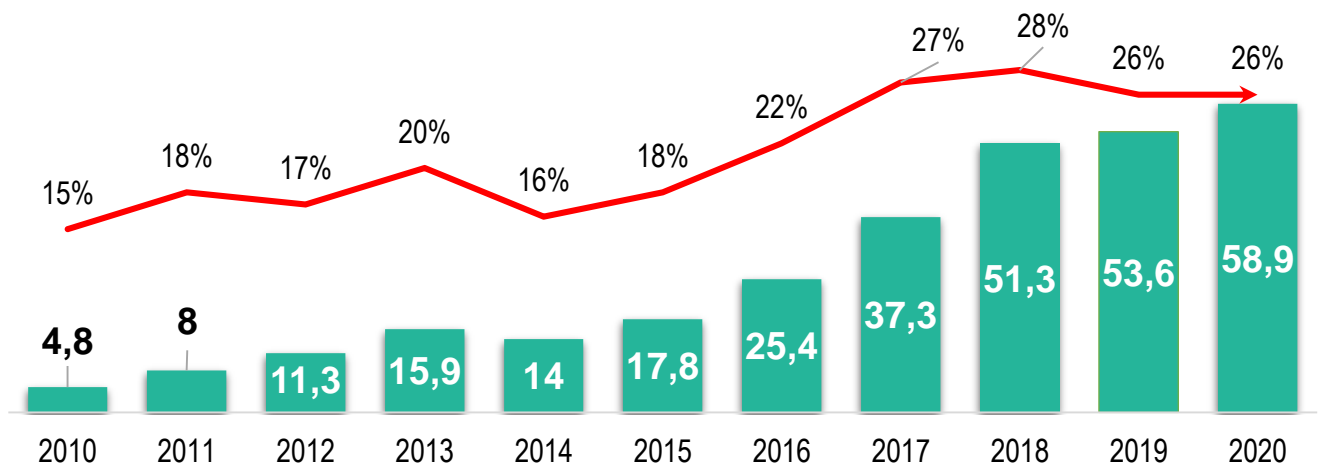
За 1 полугодие 2020 года бесплатными лекарствами охвачены более 1 млн 431 тыс. населения, из них 170 962 в рамках внедренной системы ОСМС.

### 3.4. Поддержка отечественных товаропроизводителей


Поддержка отечественных товаропроизводителей и предпринимательской инициативы - одна из главных направлений деятельности Единого дистрибьютора.

В период с 2009 по 2020 годы наблюдается планомерный рост доли казахстанских препаратов в закупе Единого дистрибьютора. Большая часть отечественных препаратов закупается посредством заключения долгосрочных договоров с ОТП на 10 лет.

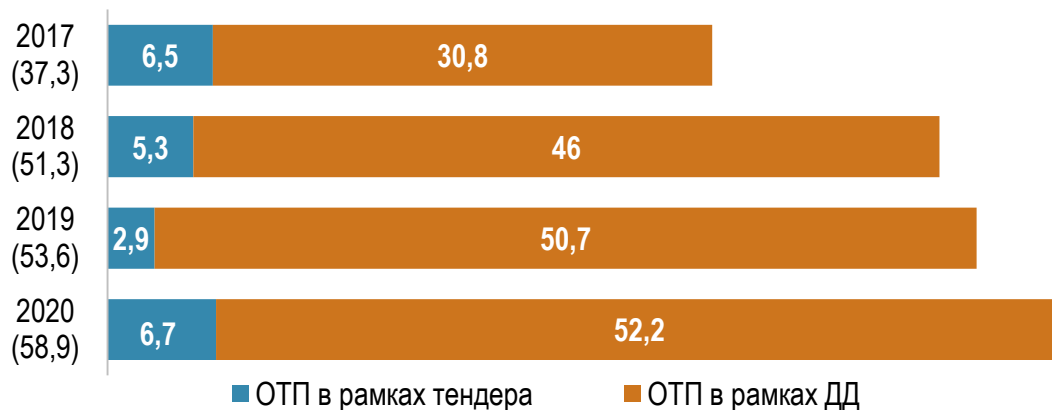
Если в 2010 году доля отечественных производителей в денежном выражении составила 15% (на сумму 4,8 млрд. тенге), то по итогам 1 полугодия 2020 года доля закупа в денежном выражении составляет - 26% (на сумму 58,9 млрд. тенге).



Динамика закупа ЕД у ОТП за период 2010-2020 годы

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 20 из 34
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 1 полугодия 2020 года		

Из закупленных в 2020 году ЛС, МИ у ОТП 89% (52,2 млрд. тенге) закуплены через долгосрочные договоры.



#### Динамика закупа ЕД у ОТП в рамках ДД за 2017-2020 гг.


Таким образом, за период деятельности Единым дистрибьютором заключены **63** долгосрочных договоров с **32** ОТП на поставку **3 600** наименований (ЛС – 727, МИ – 2 873).

Достижение вышеотмеченных результатов стало возможным благодаря проводимой политике по поддержке отечественного производства. Так, в соответствии со статьей 4 Кодекса государственная политика в области здравоохранения проводится на основе принципов:

- государственной поддержки отечественной медицинской и фармацевтической науки, инновационных разработок новых лекарственных средств и технологий, а также мирового опыта в области здравоохранения;
- государственной поддержки отечественных разработок и развития конкурентоспособной медицинской и фармацевтической промышленности.

Поддержка отечественных товаропроизводителей представлена, в числе прочих, в виде заключения долгосрочных договоров поставки сроком на 10 лет, который обеспечивает производителю определенную нишу фармацевтического рынка в рамках ГОБМП для реализации его готовой продукции в будущем, при условии соблюдения последними своевременного и качественного исполнения обязательств по долгосрочным договорам поставки.

Для поддержки ОТП введено понятие контрактного производства ЛС и МИ. При этой схеме иностранная компания производит продукцию на контрактной основе на производственных мощностях отечественного агента. Отечественный партнер обеспечивает соблюдение требований надлежащей производственной практики (GMP).

	ТОО «СК-Фармация»	Страница 21 из 34
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 1 полугодия 2020 года		

## 4\_РЕЗУЛЬТАТЫ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

### Результаты финансовой деятельности

Показатель Валового дохода товарищества в 1 полугодии 2020 года составил 109,0 млрд. тенге, в том числе:

- доход от реализации ЛС, МИ составил 105,9 млрд. тенге, отмечается рост на 18% по сравнению с аналогичным периодом 2019 года.
- финансовый доход – 1,4 млрд. тенге, рост в 4 раза.
- прочие доходы – 1,7 млрд тенге, снижение на 11%.

Причинами увеличения финансового дохода являются увеличение объема временно свободных денежных средств, размещаемых на депозитных счетах в БВУ и изменение соотношения национальной и иностранной валюты в составе ВСД.

Операционная EBITDA по итогам 1 полугодия 2020 года составила 5,9 млрд. тенге, что почти в 2 раза выше аналогичного показателя 2019 года.

С увеличением роста доходов отмечается рост общих расходов Товарищества с 90,1 млрд. тенге в 2019 году до 103,2 млрд. тенге в 1 полугодии 2020 года. В сравнении с показателем 2019 года увеличение составили 16%.

За 1 полугодие 2020 года сумма общих расходов Товарищества в разрезе по назначению затрат:


- себестоимость реализованной продукции составила 103,2 млрд. тенге. Увеличение себестоимости продукции на 20% по сравнению с 2019 годом за счет увеличения объемов закупа ЛС, МИ в рамках внедрения ОСМС и распространения коронавирусной инфекции;
- общие административные расходы в 1 полугодии 2020 года составили 0,5 млрд. тенге, уменьшение по сравнению с 2019 годом на 31%;
- прочие затраты основного производства (транспортировка, курсовая разница) составили 140 млн. тенге, что также показывает уменьшение расходов на 89% в сравнении с 1 полугодием 2019 года.

По состоянию на 01.07.2020 г. сумма дебиторской задолженности медицинских организаций составляет более **14,8 млрд.** тенге, что в 2 раза больше по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

### Управление денежными потоками

Товарищество осуществляет управление временно свободными деньгами в соответствии с Постановлением Правительства РК от 14 сентября 2004 года № 960 «О некоторых вопросах приобретения государственными предприятиями на праве хозяйственного ведения и организациями, контрольный пакет акций (долей) которых принадлежит государству, финансовых услуг», Правилами управления ВСД, утвержденными Наблюдательным советом Товарищества. Целью управления временно свободными деньгами является их размещение в финансовые инструменты на внутреннем



 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 22 из 34
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 1 полугодия 2020 года		

финансовом рынке, для обеспечения сохранности временно свободных денег при соответствии уровня доходности уровню принимаемого риска, поддержания необходимого коэффициента ликвидности Товарищества.

### ДИНАМИКА ВОЗНАГРАЖДЕНИЙ ПО СЧЕТАМ В БВУ

млн. тенге

Показатели / Периоды	2015 г	2016 г	2017 г	2018 г	2019 г	1 пг 2020
Доходы по вознаграждениям	728	4 779	2 439	1 217	768	1 427
Среднегодовой остаток ВСД	16 122	33 886	32 612	18 431	11 925	34 217
Среднегодовая ставка по вознаграждению	4,52%	14,10%	7,48%	6,60%	4,97%	8,34%


Согласно предварительным данным за 1 полугодие 2020 года доход в виде вознаграждения составил 1 427 млн тенге, в аналогичном периоде прошлого года 346 млн.тенге, увеличение в четыре раза. Причинами увеличения финансового дохода являются увеличение объема временно свободных денежных средств, размещаемых на депозитных счетах в БВУ и изменение соотношения национальной и иностранной валюты в составе ВСД.

### Среднегодовой остаток и структура ВСД

Период	1 полугодие 2019 года			1 полугодие 2020 года		
	Всего	В том числе в инвалюте	Удельный вес инвалюты в общей сумме	Всего	В том числе в инвалюте	Удельный вес инвалюты в общей сумме
01.января	7 068,1	6 372,1	90%	20 076,7	46,4	0%
01 февраля	17 437,9	9 860,4	57%	26 949,5	373,2	1%
01 марта	23 401,8	7 530,0	32%	36 532,2	2 338,7	6%
01 апреля	17 385,8	7 592,0	44%	30 363,7	2 506,9	8%
01 мая	5 130,2	5 060,8	99%	47 852,9	1 683,5	4%
01 июня	5 182,6	96,8	2%	35 265,1	1 928,5	5%
01 июля	7 866,9	97,1	1%	42 477,5	1 941,4	5%
Среднее значение	11 925	5 229,9	46%	34 216,8	1 545,5	4%
<b>Средняя ставка</b>	<b>8,00%</b>	<b>1,75%</b>	<b>5,37%</b>	<b>8,00%</b>	<b>1,50%</b>	<b>7,70%</b>

Так за 1 полугодие 2020 года средний остаток ВСД составлял 34 217 млн. тенге, в аналогичном периоде прошлого года 11 925 млн. тенге, или увеличение на 187%. Соотношение суммы вклада в долларах США к общей сумме вкладов в первом полугодии



 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 23 из 34
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 1 полугодия 2020 года		

2020 году составляло 4%, в первом полугодии 2019 года 46%. Средняя ставка по депозитам в долларах США в 2020 году составляет 1,5%, в 2019 году 1,75%. По депозитам в национальной валюте среднегодовая ставка 8% и за анализируемый период не изменилась. Таким образом, средневзвешенный процент ставки вознаграждения с учетом пропорции национальной и иностранной валюты в первом полугодии 2020 года составил 7,7%, то в аналогичном периоде 2019 года составил 5,37%.

Среднегодовой остаток ВСД увеличился в связи с получением в апреле текущего года 69 149 млн тенге (70% остаток по договору от Фонда), из которых большая часть была направлена на исполнение п.8.3 протокольного поручения Премьер-Министра РК от 24 марта 2020 года («обеспечить 100% предоплату по прямым контрактам с иностранными производителями и досрочную оплату отечественным товаропроизводителям и дистрибьюторам за фактическую поставку лекарственных средств и медицинских изделий») без разделения категорий финансирования лекарственного обеспечения.

Коэффициент платежеспособности позволяет оценить возможность организации обеспечить выплату денежных средств только за счет притока денежных средств или за счет имевшего место на начало года остатка и притока денежных средств в анализируемом периоде.

Период	Положительный денежный поток	Отрицательный денежный поток	Коэффициент платежеспособности
2017 год	142 626 822 716,55	131 855 491 278,33	1,08
2018 год	166 787 219 062,99	178 997 616 861,42	0,93
2019 год	197 149 160 066,07	181 370 453 811,16	1,09
1 полугодие 2020 года	175 060 505 520,16	156 524 186 461,53	1,12
<b>Всего</b>	<b>681 623 707 365,77</b>	<b>648 747 748 412,44</b>	<b>1,05</b>

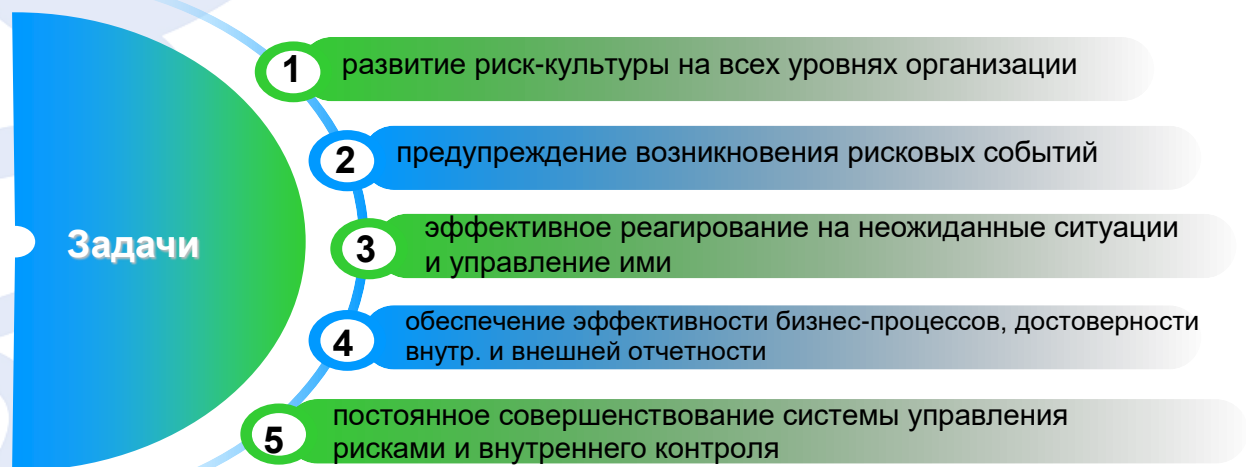
В 2018 году коэффициент платежеспособности составил 0,93 (соотношение положительного и отрицательного денежных потоков от реализации ЛС и МИ), что ниже нормативного показателя и отразило неспособность Товарищества осуществлять свои текущие платежи за счет поступлений денежных средств и необходимость покрытия возникшего дефицита за счет накопленного на начало года остатка денежных средств в связи с передачей функции централизованного амбулаторного лекарственного обеспечения Единому дистрибьютору и отсутствием возможности определения реальной потребности в лекарственных средствах и медицинских изделиях для АЛО. По предварительным итогам 2019 года коэффициент платежеспособности составил 1,09, что указывает на положительную динамику. В первом полугодии 2020 года коэффициент платежеспособности равен 1,12 в связи с получением денежных средств от Фонда социального медицинского страхования (предоплата по договорам №1 от 31.12.2019 года, №2 от 24.01.2020 года).



## Управление рисками и внутренний контроль

Система управления рисками и внутреннего контроля применяется в стратегическом и оперативном управлении для обеспечения достаточной уверенности в достижении стратегических и операционных целей Товарищества.

Задачами системы управления рисками и внутреннего контроля являются:



Устойчивый успех Товарищества достигается посредством результативного управления компанией и рисками, которые связаны с деятельностью Товарищества, через понимание среды, в которой действует организация, постоянного обучения персонала и внедрения инноваций.

В рамках управления рисками Товарищества разработаны и внедрены процедуры управления рисками в Правилах по управлению рисками, утвержденных решением Правления Товарищества.

Система управления рисками и внутреннего контроля направлена на идентификацию, оценку и мониторинг всех существенных рисков, а также на принятие мер по снижению уровня рисков, которые могут негативно влиять на деятельность и репутацию Товарищества.

Модель процесса управления рисками представлена ниже.



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница  
25 из 34

Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»  
по итогам 1 полугодия 2020 года

внутренняя среда




Схема процесса управления рисками

(из Политики управления рисками Товарищества, утвержденной решением  
Наблюдательного совета от 25 мая 2018 года, протокол №64)

В процессе осуществления своей деятельности ТОО «СК-Фармация» (далее – Товарищество) сталкивается с различными рисками, которые в той или иной степени влияют на достижение запланированных показателей и целей, эффективность принимаемых решений и результативность деятельности в целом. Товариществом разработана и утверждена предварительно одобренная решением заседания Правления Товарищества от 02.04.2018 года (протокол № 90) и утвержденная решением заседания Наблюдательного совета Товарищества от 25.05.2018 года (протокол № 64) Политика управления рисками Товарищества. Данная Политика управления рисками определяет структуру управления рисками, основные компоненты процесса управления рисками, обеспечивает систематический и последовательный подход при осуществлении процесса управления рисками в Товариществе. Дополнительно к данной Политике разработаны Правила управления рисками Товарищества (далее – Правила) в целях регламентации упорядочивания требований к формированию у Товарищества систем управления рисками, обеспечивающих осуществление эффективного контроля со стороны Наблюдательного совета, Исполнительного органа и владельцев рисков.

На основании Правил Товарищества владельцами рисков совместно со специалистом ответственным за управление рисками идентифицированы события и риски, которые в свою очередь систематизируются в форме Регистра рисков.

13 февраля 2020 года (протокол № 83) утвержден Регистр и Карта рисков Товарищества на 2020 год. Регистром рисков Товарищество предусмотрен 41 риск, из них 13 рисков это долгосрочные риски на основании новой Стратегии развития Товарищества

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 26 из 34
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 1 полугодия 2020 года		

на 2019 -2023 года, 24 краткосрочных риска Товарищества на 2020 год и 4 риска разработанные по рекомендации ВОЗ (Риски Пандемии (COVID-19)). Из них:

- 1) Стратегические риски:
  - долгосрочные – 13;
  - краткосрочные – 3;
- 2) Операционные риски – 10;
- 3) Правовые риски – 5;
- 4) Репутационный риски – 1;
- 5) Финансовые риски – 6.
- 6) Риски Пандемии (COVID-19) - 4

В Регистре рисков (столбец №7) к каждому риску определены индикаторы, позволяющие обнаружить потенциальные риски и принимать меры во избежание наступления рисков событий или минимизации их влияния на деятельность.

К рискам, отображенным в красной зоне утвержден План мероприятий по управлению критическими рисками Товарищества. План предусматривает мониторинг и контроль над 8 критическими рисками Товарищества. Содержит 70 мероприятий, данные мероприятия разбиты на две категории:



- Предупреждающего характера – 40 мероприятия;
- Последующего характера – 30 мероприятий

Товариществом на ежегодной основе пересматриваются Регистр, карта рисков и План мероприятий по управлению критическими рисками Товарищества, дополнительно на ежеквартальной основе на заседании Наблюдательного совета рассматриваются промежуточные отчеты по управлению рисками

### Управление персоналом


По состоянию на 1 июля 2020 года в штате Товарищества 150 сотрудника, из которых 123 являются действующими работниками, укомплектованность составляет 82%. Текучесть кадров за 1 полугодие 2020 года составила 9,74%.



 Процент сотрудников младше 40 лет  
 Процент людей в возрасте от 40 до 63 лет



Большую часть штата составляют молодые люди, около 61% сотрудников не достигли 40 лет. Женщины составляют 66% общего числа сотрудников.

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 27 из 34
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 1 полугодия 2020 года		

Персонал Товарищества имеет высокий уровень образования, все сотрудники с высшим образованием, из которых у 29% - два и более. Из 123 работников, состоящих в трудовых отношениях с Товариществом:

- 59 человек (48%) с фармацевтическим / медицинским образованием;
- 33 человека (27%) с экономическим образованием;
- 11 человек (9%) с техническим образованием;
- 18 человек (15%) с юридическим образованием;
- 2 человека (1%) – журналистика.

Ввиду сложившейся эпидемиологической ситуацией в стране и введением карантина, приказом и.о. Председателя Правления «Об усилении мер по недопущению распространения коронавирусной инфекции среди работников ТОО «СК-Фармация» организация и проведение обучения было отменено.

Оценка результативности работников зависит от выполнения конкретных задач и подтверждается ключевыми показателями, которые разрабатываются путем каскадирования стратегических целей Товарищества в конкретные показатели по бизнес-процессам/направлениям деятельности.

В рамках Системы менеджмента качества и в соответствии с Политикой в области качества Товариществом ежегодно разрабатываются и утверждаются решением Правления Цели в области качества.

Инструментом мониторинга реализации Товариществом Целей в области качества является карта КПД (визуальное отображение цели), которая представляется набором ключевых показателей деятельности с целевыми и фактическими значениями.



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница  
28 из 34

Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»  
по итогам 1 полугодия 2020 года

## 5\_ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

### Основные принципы и структура корпоративного управления

ТОО «СК-Фармация» рассматривает корпоративное управление как средство повышения эффективности деятельности Товарищества, обеспечения прозрачности и подотчетности, укрепления его репутации.

Действующая в Товариществе система корпоративного управления постоянно совершенствуется с учетом требований и стандартов казахстанской и международной практик корпоративного управления.


Система корпоративного управления Товарищества представляет собой совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за деятельностью Товарищества, а также систему взаимоотношений между Единственным участником, Наблюдательным советом, Правлением и заинтересованными сторонами. Компетенции органов Товарищества четко разграничены и закреплены в Уставе и других внутренних документах Товарищества.

С 2018 года Товарищество внедряет новый Кодекс корпоративного управления Товарищества, утвержденный решением Единственного участника (приказ Вице-министра здравоохранения Республики Казахстан от 10.05.2018 года № 249).

### Основные принципы





 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 29 из 34
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 1 полугодия 2020 года		

Организация и реализация корпоративного управления Товарищества осуществляется в соответствии с уставом Товарищества и иными внутренними документами, регулирующими отношения между корпоративными органами – Единственным участником, Наблюдательным советом, Правлением, Ревизионной комиссией.

### **Структура и органы управления Товарищества**

- 1) высший орган Товарищества – Единственный участник;
- 2) коллегиальный наблюдательный орган Товарищества – Наблюдательный совет;
- 3) исполнительный орган Товарищества – Правление;
- 4) контролирующий орган – Ревизионная комиссия.

Отчет о соблюдении принципов и положений Кодекса корпоративного управления ТОО «СК-Фармация» одобрен решением Наблюдательного совета ТОО «СК-Фармация» от 24 декабря 2019 года (протокол №81). Согласно отчету все принципы корпоративного управления Товариществом соблюдаются.

### **Единственный участник**

В 2013 году согласно постановлению Правительства Республики Казахстан от 25 мая 2013 года № 516 «О мерах по реализации Указа Президента Республики Казахстан», от 22 мая 2013 года № 571 «О некоторых мерах по оптимизации системы управления институтами развития, финансовыми организациями и развития национальной экономики» права владения и пользования 100% государственной долей участия в «СК-Фармация» переданы Министерству здравоохранения Республики Казахстан.

**Уставной капитал Товарищества** образован для обеспечения деятельности Товарищества и его размер составляет 700 000 000 (семьсот миллионов) тенге.


### **Наблюдательный совет**

Наблюдательный совет является органом управления, подотчетным Единственному участнику, обеспечивающим стратегическое руководство Товариществом и контроль за деятельностью Правления.

Наблюдательный совет осуществляет свои функции в соответствии с законодательством Республики Казахстан, Уставом Товарищества, Кодексом корпоративного управления Товарищества, решениями Министерства здравоохранения Республики Казахстан, Положением о Наблюдательном совете и иными внутренними документами Товарищества. При этом, Наблюдательный совет уделяет особое внимание вопросам по:

- 1) определению стратегии развития (направления и результаты);
- 2) постановке и мониторингу КПД, устанавливаемых в стратегии развития и/или плана развития;



 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 30 из 34
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 1 полугодия 2020 года		

- 3) организации и надзору за эффективным функционированием системы управления рисками и внутреннего контроля;
- 4) утверждению и мониторингу эффективной реализации крупных инвестиционных проектов и других ключевых стратегических проектов в рамках компетенции Наблюдательного совета;
- 5) определению должностного оклада (премирование) и надзору за деятельностью Председателя и членов Правления;
- 6) корпоративному управлению и этике.

Состав Наблюдательного совета ТОО «СК-Фармация» утвержден решением Единственного участника в количестве 5 человек, сроком полномочий на 3 года (приказы Министра здравоохранения Республики Казахстан от 29 января 2019 года №25 и от 15 апреля 2019 года №146).

#### Состав наблюдательного совета



Бюрабекова Людмила Витальевна - Вице-министр здравоохранения Республики Казахстан, Председатель Наблюдательного совета ТОО «СК-Фармация»



Ташенев Бакытбек Хакимович - Председатель Комитета государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан, Член Наблюдательного совета ТОО «СК-Фармация»



Костюк Александр Владимирович - Директор департамента лекарственного обеспечения и стандартизации МЗ РК, Член наблюдательного совета ТОО «СК-Фармация»




Машабаев Азат Еркинович - Советник Председателя Правления АО «Казпочта», Член Наблюдательного совета ТОО «СК-Фармация»



Омарова Айнур Толеубековна - Партнер, директор, консалтинговая фирма ТОО «OPES», Член Наблюдательного совета ТОО «СК-Фармация»

За 1 полугодие 2020 года в Товариществе проведено 5 заседаний Наблюдательного совета, в том числе 2 очных и 3 заочных. За отчетный период на заседаниях Наблюдательного совета рассмотрены 26 вопросов по деятельности Товарищества и приняты стратегические для Товарищества решения.

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 31 из 34
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 1 полугодия 2020 года		

## **Правление**

Правление подотчетно Единственному участнику и Наблюдательному совету и осуществляет руководство текущей деятельностью Товарищества, несет ответственность за реализацию стратегии развития и/или плана развития и решений, принятых Единственным участником и Наблюдательным советом.

За первое полугодие 2020 года было проведено 19 заседаний Правления, на которых рассмотрено 77 вопросов, принято 179 решений.

## **Ревизионная комиссия**

Ревизионная комиссия является органом Товарищества непосредственно подчиненным и подотчетным Единственному участнику, осуществляющим контроль за финансово—хозяйственной деятельностью Товарищества, оценку в области внутреннего контроля и управления рисками, исполнения документов в области корпоративного управления и консультирование в целях совершенствования деятельности Товарищества.

Основной целью деятельности Ревизионной комиссии является предоставление Единственному участнику, а также Председателю Наблюдательного совета независимой и объективной информации о финансово-хозяйственной деятельности Товарищества, предназначенной для обеспечения эффективного управления Товариществом, путем привнесения системного подхода в совершенствование процессов управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления.

По итогам каждой проверки Ревизионной комиссии объектами аудита разрабатываются планы корректирующих/предупреждающих мероприятий для дальнейшего совершенствования и недопущения в дальнейшем выявленных Ревизионной комиссией нарушений.

### Организационная структура ТОО «СК-Фармация»





СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница  
33 из 34

Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»  
по итогам 2019 года

## 6\_ ПЛАНЫ НА 2020 ГОД

### Основные инициативы 2020 года



#### Электронный закуп услуг

##### План

Электронный закуп услуг транспортировки и хранения лекарственных средств и медицинских изделий.



#### Снижение логистических издержек

##### План

Снижение логистических издержек за единицу лекарственных средств и медицинских изделий;



#### Запуск вендинг аппаратов

##### План

Реализация инновационного проекта по внедрению электронной системы по обеспечению пациентов рецептурными лекарственными средствами и медицинскими изделиями через фармацевтические диспенсеры в режиме пилота



#### Автоматизация бизнес-процессов

##### План

Внедрение автоматизированной системы управления бизнес-процессов Организации посредством программного обеспечения Business Studio



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница  
34 из 34

Годовой отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2019 года



**СК-ФАРМАЦИЯ**

### **Контактная информация**

**Товарищество с ограниченной ответственностью «СК-Фармация»**

**Адрес: Республика Казахстан  
010000, город Нур-Султан,  
улица Достык 13/3**

**Канцелярия: +7 (7172) 559 708**

**Телефон Контакт центра по вопросам обеспечения бесплатными  
лекарствами**

**1439**

***(бесплатно с городских и мобильных телефонов)***

**Почта: [info@sk-pharmacy.kz](mailto:info@sk-pharmacy.kz)**

**Сайт: [www.sk-pharmacy.kz](http://www.sk-pharmacy.kz)**